

## Raadsinformatiebrief

<b>Onderwerp</b>	<b>: Proces collegeprogramma</b>
<b>Aanleiding</b>	<b>: Vervolg op coalitieakkoord</b>
<b>Datum</b>	<b>: 28 juni 2022</b>
<b>Portefeuillehouder</b>	<b>: Jaap Paans</b>
<b>Schrijver</b>	<b>: Astrid de Gooijer</b>

---

Geachte leden van de gemeenteraad,

Het coalitieakkoord Samen zijn we Alblasserdam geeft op hoofdlijnen goed weer waar de prioriteiten van de coalitie liggen. Vanuit de gedachte dat we juist op hoofdlijnen willen kijken naar de opgaves en wendbaar willen en kunnen inspelen op veranderingen in de samenleving heeft het college nagedacht over het proces en invulling van het collegeprogramma. Ook daarin willen we immers geen in betonnen gegoten projecten en activiteiten voor de komende vier jaar benoemen, dat als een te krappe jas voelt en ons minder adaptief maakt. Tegelijkertijd willen we ons wel committeren aan de opgaves voor de komende vier jaar en daar verantwoording over afleggen aan uw gemeenteraad. Net als dat we ons periodiek verantwoorden over de uitvoering van het werk dat door en namens ons wordt verricht.

Daarom willen we gaan werken met een collegeprogramma dat op hoofdlijnen de effecten (wenselijke richting en opbrengst) op de diverse beleidsonderwerpen beschrijft. Zogeheten vierjaarslijnen die benoemen wat het resultaat van de diverse inspanningen moet zijn. Deze vierjaarslijnen bevatten (in de meeste gevallen) echter geen concrete acties of projecten. De concreetheid gaan we namelijk maken in het jaarlijkse collegejaarplan, dat we koppelen aan onze begroting. In dit collegejaarplan benoemen we welke werkzaamheden, acties en projecten we het komende jaar gaan oppakken, wat dit mag kosten en op welke manier die gaan bijdragen aan de gestelde vierjaarslijnen.

Deze vierjaarslijnen gaan we de komende periode in samenspraak met u en onze partners formuleren en vormgeven. Om richting te geven aan deze vierjaarslijnen hebben we – op basis van het coalitieakkoord – al wel een aantal hoofdopgaves voor onszelf benoemd. Deze hoofdopgaves zijn:

1. Zelfbewust, verbindend en toekomstbestendige gemeente
2. Versterken individuele en collectieve (dorps)kracht en kansen
3. (Ruimtelijke) uitdagingen in een Fit en groen dorp in de polder
4. Duurzame en leefbare buurten en wijken

Deze hoofdopgaves zijn een soort van programma's waaraan we de vierjaarslijnen gaan koppelen. Je kunt zeggen dat de hoofdopgaves aangeven waarom we dingen doen, het collegeprogramma geeft antwoord op de vraag hoe en het collegejaarplan beschrijft het wat.

Samen met u en onze partners voeren we in september ronde tafel gesprekken. Hierin denken we na over welke vierjaarslijnen we moeten benoemen, maar ook wat het resultaat of effect moet zijn aan het einde van deze collegeperiode. Bovendien bespreken we ook welke rol we als overheid in die opgave vervullen en wat we aan anderen overlaten.

Het collegeprogramma dat u begin oktober aangeboden krijgt is dan nog niet voor de volle 100% af. In de periode september – februari willen we nog nadrukkelijker met onze partners (en eventueel ook met uw raad) in gesprek over deze doelen en effecten en ieders aandeel in de aanpak. Dit interactieve

proces leidt wat ons betreft tot een gedragen collegeprogramma dat de start is van de samenwerking met onze partners (conform de voorgestelde cyclus uit het 213 a onderzoek). In april 2023 stellen we het definitieve programma vast. We voegen het vervolgens toe als onderbouwing voor de perspectiefnota 2024.

Naast het concept collegeprogramma (de 90% versie) ontvangt u in oktober ook het collegejaarplan 2023. Dit bespreken we in combinatie met de begroting 2023. Zoals u weet zetten we het eerste jaar vooral in op 'punten zetten'. Mede gelet op onze financiële situatie en beschikbare capaciteit mag het duidelijk zijn dat er beperkt ruimte is voor nieuwe ambities. Met uitzondering van de voorgestelde investeringen uit de kaderbrief 2023 en eventuele nieuwe inzichten naar aanleiding van de algemene beschouwingen, nemen wij geen nieuwe projecten of activiteiten op voor 2023 anders dan waar in de vorige collegeperiode al op ingezet is.

Vanwege de beperkte tijd in dit eerste collegejaar ziet het proces van het collegejaarplan er anders uit dan we komende jaren van plan zijn. Het collegejaarplan zien wij bij uitstek als het moment om samen met onze partners en inwoners te bespreken wat er het komende jaar moet gebeuren. Dit interactieve proces volgt wat ons betreft dezelfde route als ons begrotingsproces.

In het reguliere jaar (dus eerste keer in 2023) bespreken we in maart/april met onze partners de stand van zaken van de vierjaarslijnen, nieuwe ontwikkelingen en inzichten en halen daarmee input op voor de perspectiefnota. Vervolgens werken wij dat na de algemene beschouwingen uit in het collegejaarplan. In september organiseren wij vervolgens een dag van Dialoog en Democratie waar het college het concept jaarplan presenteert en waarop inwoners kunnen reageren (hierbij maken we bv ook gebruik van [praatmee.alblasserdam.nl](http://praatmee.alblasserdam.nl)). Vervolgens bieden wij het collegejaarplan samen met de begroting aan uw raad aan voor het debat in de raad.

Met deze aanpak hopen we meer recht te doen aan de dynamiek in de samenleving zonder de gewenste effecten en opgaves uit het oog te verliezen. Nieuwe activiteiten toetsen we ook aan de opgaves en de vierjaarslijnen, zo houden wij focus in onze werkzaamheden.

We zien uit naar ons gesprek over de vierjaarslijnen met uw raad op 6 september a.s..

**Bijlage:** planning proces collegeprogramma

Met vriendelijke groet,  
burgemeester en wethouders,

de secretaris  
S. van Heeren

de burgemeester  
J.G.A. Paans

## Bijlage

### Ter informatie de planning die wij hanteren:

- 27 juni: college: start voor ambtelijke voorbereiding
- 5 juli: integraal pfo: eerste denklijnen/schetsen
- Zomer: nadere ambtelijke uitwerking
- Eind augustus: bespreking b&w; document vrijgeven voor ronde tafel
- 6 sep: werksessie raad
- 1-8 sep: diverse ronde tafel met partners
- 20 sep: Besluit b&w (concept programma)
- 21 sep: aanbieding aan raad
- 27 sep: B&W collegejaarplan (onderdeel van begroting)
- Sep-feb: via diverse overleggen nadere detaillering/verfijning aanbrengen in vierjaarslijnen
- April 2023: B&W definitieve vaststelling collegeprogramma vierjaarslijnen (ter onderbouwing PPN 2024)
- Zomer 2023: opstellen concept collegejaarplan 2024
- September 2024: Dag van Dialoog en Democratie; aanscherping op collegejaarplan
- September '24: B&W vaststelling collegejaarplan 2024 en begroting 2024
- Oktober/november: Raadsbesluit begroting