

Aan de commissie onderzoek zwembad Blokweer

Datum: 6 maart 2024

Betreft: Bestuurlijke reactie onderzoeksrapport zwembad Blokweer

Geachte commissie,

Wij hebben kennisgenomen van het rapport 'Het lek boven' van 19 februari jl. uitgevoerd door bureau Necker. BSSA kan zich vinden in de bevindingen van het rapport alsmede de conclusies en aanbevelingen voor zover deze betrekking hebben op onze stichting en in de onderlinge afspraken, samenwerking en verhouding tussen gemeente en onze stichting. Wij hebben geen inhoudelijk en kwalitatief oordeel over de bevindingen en de conclusies en aanbevelingen die betrekking hebben op de gemeentelijke organisatie op zich.

Graag willen wij op een aantal punten nog een reactie geven, met name op de zaken die naar onze mening reeds sterk verbeterd zijn in de afgelopen jaren. Het rapport beschrijft de gebeurtenissen tot en met de sluiting van het zwembad op 2 februari 2022. In de paar jaren daarvoor en in de periode erna tot de heropening op 24 januari 2024 is op een aantal vlakken al flinke verbetering geboekt die stroken met de aanbevelingen uit het rapport.

### **Exploitatie**

De financiële problemen in de exploitatie van BSSA die zich voordeden tot 2020 waren het gevolg van het feit dat het beschikbare subsidiebedrag simpelweg niet toereikend was voor de exploitatie van het sportcentrum. Dat is te lang met pappen en nathouden doorgedaan en had veel eerder moeten worden geëscaleerd, ook vanuit BSSA. Het bracht ons uiteindelijk in een financieel zeer onwenselijke en zorgelijke situatie.

Door goed helder te maken wat een faciliteit als sportcentrum Blokweer jaarlijks kost is in 2021 de subsidie aangepast naar een realistisch niveau en is er een exploitatieovereenkomst gesloten tussen de gemeente en BSSA. Daarin zijn alle afspraken vastgelegd rondom de financiën in de breedste zin, dus ook in de verantwoording ervan vanuit BSSA richting de gemeente. Dit alles heeft ertoe geleid dat op dit moment BSSA financieel kerngezond is.

### **Demarcatie**

Zoals ook in het rapport geschreven en geconcludeerd is, is er veel onduidelijk geweest in wie er voor onderhoud verantwoordelijk was voor wat en daar waar het wel duidelijk was is er niet altijd door de verantwoordelijke op geacteerd. Ook liet de demarcatielijst van 2014 een aantal hiaten en 'grijze' gebieden zien waardoor er regelmatig moest worden gediscussieerd wie daarvoor verantwoordelijk was en dus de kosten moest dragen. Reeds in 2022 zijn BSSA en de gemeente tot de conclusie gekomen dat dat beter moest worden geregeld bij de heropening van het zwembad. Veel zaken in het kader van planmatig, preventie en correctief onderhoud zijn (weer) ondergebracht bij de eigenaar van het complex: de gemeente. BSSA heeft wel altijd aangegeven dat de kostenbesparing van deze

posten voor haar niet mocht leiden tot een verzwaring van de exploitatielasten als gevolg van een hogere huurprijs. Tot ieders tevredenheid zijn inmiddels de nieuwe huurovereenkomst en alle daarbij behorende onderdelen door beide partijen ondertekend.

### Vrijwilligersbestuur

Het rapport geeft duidelijk aan, net als overigens in een eerder rapport van Berenschot, dat het werken met een vrijwilligersbestuur bij een maatschappelijk belangrijke instelling kwetsbaar is en er een spanningsveld heerst tussen vrijwilligheid en kwaliteit/professionaliteit. Het bestuur van BSSA is zich daar terdege van bewust en kijkt hoe richting de toekomst hier het beste invulling aan kan worden gegeven, uiteraard in afstemming met de gemeente.

### Informatievoorziening

De informatievoorziening tussen gemeente en BSSA is de laatste jaren sterk verbeterd en gestructureerd:

- Maandelijks is er overleg met de accounthouder over operationele en financiële zaken waar zo nu en dan ook de afdeling Financiën aanschuift. Deze overleggen worden schriftelijk vastgelegd door de accounthouder.
- BSSA rapporteert haar begroting, jaarrekening en halfjaarcijfers zoals afgesproken in de exploitatieovereenkomst. Veelal worden ook de kwartaalcijfers aangeleverd.
- Daarnaast is er ieder kwartaal bestuurlijk overleg met de portefeuillehouder. Ook dit wordt schriftelijk vastgelegd.
- Sinds 2020 organiseert BSSA een jaarlijks overleg met de gemeenteraad waarin zij verslag doet over het reilen en zeilen van het sportcentrum.

Wij menen dat hiermee de informatievoorziening op een goed niveau zit en dat de kans op verrassingen zoals in het verleden sterk is verlaagd. Maar we zijn ondanks de genoemde verbeteringen nog niet op het gewenste niveau. Er zal nog gewerkt moeten worden aan een actieve en positief kritische grondhouding ten opzichte van elkaar. Alleen dan kunnen beide betrokken partners (Gemeente en BSSA) scherp en analytisch hun rol spelen, wat de kwaliteit verder zal doen verbeteren.

Wij hopen met deze reactie een aanvullend beeld te hebben gegeven door aan te geven hoe de huidige situatie is rondom de genoemde onderwerpen. Daarnaast hopen we dat de aanbevelingen uit het rapport, voor zover relevant, zullen worden gebruikt bij toekomstige soortgelijke situaties.

Met vriendelijke groet,  
namens het bestuur van BSSA,



Lykele Bokhorst  
Voorzitter