

#### **Bijlage 4: structurering investering en exploitatie**

De business case van het transferium Kinderdijk 'onder oprit brug' met circa 350 parkeerplaatsen is doorgerekend aan de hand van de in bijlage 3 genoemde uitgangspunten. De conclusie is dat een rendabele exploitatie mogelijk is. Er zijn meerdere mogelijkheden voor de structurering en de financiering van het transferium 'onder de brug':

- De gemeente Alblisserdam investeert en financiert. Het wordt dan een gemeentelijke operatie en het transferium komt op de balans van de gemeente;
- Het transferium wordt op afstand gezet, bijvoorbeeld in een stichting Transferium Kinderdijk (STK). De gemeente geeft een (achtergestelde) lening aan deze stichting ter grootte van de stichtingskosten en de stichting investeert in de aanleg van het transferium. De stichting regelt zonodig een (beperkte) aanvullende financiering (voor de exploitatie).
- Een tussenoplossing is dat de gemeente investeert, financiert en aanlegt, en een huur- of exploitatieovereenkomst sluit met de SWEK. SWEK verzorgt alleen de exploitatie en betaalt een vergoeding aan de gemeente voor het mogen gebruiken van het terrein.

Een eventueel batig saldo kan in alle gevallen worden ingezet voor tekorten op de kosten van de transfer, maar in het geval van 'op afstand' en 'tussenoplossing' gaat dat buiten de gemeente om.

Afweging tussen zelf doen of op afstand zetten:

<b>Zelf doen</b>	<b>Op afstand</b>	<b>Tussenoplossing</b>
Gemeente investeert	Gemeente geeft lening	Gemeente investeert
Meer invloed op openingstijden en bezetting / personeel	STK optimaliseert beschikbaarheid en inzet naar gelang behoefte SWEK	SWEK optimaliseert beschikbaarheid en inzet naar gelang behoefte SWEK
Een eventueel positief saldo landt bij gemeente	Een eventueel positief saldo wordt ingezet conform de statuten; komt ten goede aan het WEK	Een eventueel positief saldo wordt ingezet conform de statuten; komt ten goede aan het WEK
Tarifiering is onderwerp gemeentelijke besluitvorming	Tarifiering wordt bepaald o.b.v. doelstelling / statuten door SWEK	Tarifiering wordt bepaald o.b.v. doelstelling / statuten door SWEK
Een eventueel batig saldo loopt via de gemeente	Gemeente is niet direct betrokken bij inzet batig saldo	Gemeente is niet direct betrokken bij inzet batig saldo

Aangezien de investering voor een transferium 'Onder oprit brug' (veel) lager zijn dan die bij een gebouwd transferium is te overwegen bij keuze voor deze locatie de volledige financiering via de gemeente te laten verlopen; ook als (de exploitatie van) het transferium op afstand wordt gezet. Het aantrekken van externe financiering voor de aanleg van het transferium zal niet kostenefficiënt zijn.

De tussenoplossing is in feite conform het voorstel uit het onlangs ontvangen advies van Twijstra Gudde. De investeringen en exploitatieresultaten lopen dan via het Kinderdijk Fonds. Dit betekent dat afspraken moeten worden gemaakt tussen de gemeente Alblisserdam, de gemeente Molenlanden en SWEK over de dekking van kosten en de verdeling van de risico's.