Opgavebladen Groeiagenda

Inmiddels twee jaar geleden heeft het Drechtstedenbestuur de Groeiagenda overhandigd aan Gedeputeerde Staten als basis voor concretisering en intensivering van de samenwerking. Dit bod was tot stand gekomen in een gezamenlijk traject waarin alle colleges hun bijdrage hebben geleverd en samen de urgentie is onderschreven om met meer focus en meer daadkracht aan de slag te gaan met de maatschappelijke opgaven op ruimtelijk-economisch gebied.

Een klein jaar geleden is de Groeiagenda bijna unaniem in de Drechtraad vastgesteld als gezamenlijk ambitiedocument voor dit gebied en onlangs hebben ook alle lokale raden, bij besluitvorming over de 'Toekomst Regionale Samenwerking' bekrachtigd dat dit koersdocument basis is en blijft voor de bovenlokale inzet.

We gaan nu een nieuwe periode in waarin we onverminderd doorgaan met onze inhoudelijke inzet. Met een nieuwe verdeling van bestuurlijke taken en bevoegdheden en nieuwe organisatieafspraken. Maar met de zelfde ambities en dezelfde doelen. Wat we met de nieuwe werkwijze bevorderen is dat de focus, nog meer dan nu, ligt op de uitvoering. En die uitvoering gebeurt vooral lokaal. We stemmen daarover af, we zoeken naar de goede samenwerking en we ondersteunen vanuit bovenlokale inzet de lokale uitvoering, de verbinding met andere overheden en de inzet op bovenlokale uitvoeringsprojecten van partners.

Voor u liggen de Opgavebladen Groeiagenda. Hierin kunt u, op hoofdlijnen, lezen welke ambities we met elkaar hebben geformuleerd en welke kernopgaven we hiervoor met elkaar hebben opgepakt. Geen nieuwe koers, maar bestendiging van de goede weg die we zijn ingeslagen. Wat u ook kunt lezen is welke inzet we bovenlokaal plegen en welke inzet vanuit de gemeenten wordt verwacht. En juist die inzet moet het grote verschil gaan maken. Met die inzet worden huizen gerealiseerd, worden nieuwe bedrijven gevestigd en worden investeringen in duurzame wijken gedaan.

In de opgavebladen wordt de inzet op hoofdlijnen beschreven. Dit doet niet altijd recht aan alle grote en kleinere inspanningen die door de opgaveteams worden geleverd om concreet resultaat te bereiken, maar geeft voor nu hopelijk voldoende inzicht in wat we met elkaar doen en nog te doen hebben. Daarmee moet ook gezegd worden dat de aanpak binnen de opgaven continu meebeweegt met dat wat nodig is en daarmee een momentopname is. We werken koersvast maar wel met een aanpak die adaptief is, meebeweegt met kansen, ontwikkelingen en afgestemd is op wat ook onze partners nodig hebben en van ons verwachten.

De vier opgavelijnen worden in zelfstandige teams, onder bestuurlijke en ambtelijke aansturing, uitgevoerd maar staan uiteraard niet los van elkaar. De Groeiagenda is een integrale agenda en we zorgen er met elkaar voor dat die integraliteit niet uit het oog wordt verloren. Dit organiseren we onder andere in de bestuurlijke overleggen, in conferenties en in te ontwikkelen monitors.

De financiering van de bovenlokale inzet voor de Groeiagenda is met het besluit van alle gemeenteraden voor de komende jaren gegarandeerd op het nu beschikbare budget. Daarmee kunnen de opgavelijnen gecontinueerd worden en de lopende verplichtingen en activiteiten worden doorgezet. Dit bedrag is uiteraard niet toereikend om daadwerkelijk uitvoeringsprojecten mee te financieren en lokale inzet te financieren. Deze kosten maken onderdeel van de lokale uitvoeringsagenda's en begrotingen. Uiteraard zal vanuit de gezamenlijkheid ingezet worden op het verkrijgen van beschikbare externe financieringsmiddelen, subsidies e.d. om de lokale en bovenlokale uitvoering te ondersteunen.

De gebundelde opgavebladen zijn besproken in de bestuurlijke werkgroepen. Volgende stap is deze aanbieding aan de colleges, om als input te dienen voor het lokale debat met de gemeenteraden over de gewenste en mogelijke inzet op de lokale uitvoeringsparagrafen.

Opgaveblad Bereikbaarheid en Mobiliteit

Wat willen we bereiken

Goed openbaar vervoer
Fietsgebruik stimuleren
Slimme mobiliteit
Bereikbaarheid Drechtsteden hoofdwegennetwerk in verbinding naar andere economische centra

Onze kernopgaven

- Verbeteren bereikbaarheid over weg, spoor en water
- Terugdringen autovervoer ten faveure van het openbaar vervoer en de fiets (meer ruimte voor de fiets) en aansluiten bij de mobiliteitsalliantie
- Verbinden (economische) hotspots met elkaar en OV
- Versterking regio functie stationsgebied Dordrecht
- Aanpak congestie snelwegen (A15, A16)

De inzet voor deze bestuursperiode

Wat doen we samen

RWS voert de komende jaren de grootste onderhoudsopgave ooit uit op de ruit Rotterdam en ring Drechtsteden. Intensieve samenwerking tussen RWS, Provincie en de Drechtsteden is nodig om de verwachte aanzienlijke congestie te managen. De Samenwerkingsagenda RWS, Drechtsteden en provincie Zuid-Holland is in 2018 en 2019 verder doorontwikkeld in een uitvoeringsagenda. Hierin zijn de specifieke financiële afspraken, zoals ook verwoord in BO MIRT afspraken, verder uitgewerkt. De afgesproken bijdragen vanuit de Drechtsteden zullen gevonden worden (na eventuele herschikking) binnen het totaal- budget Groeiagenda en leiden niet tot een aanvullende budgetverzoek.

Verkeersmanagement, mobiliteitsmanagement en communicatiemanagement pakken we gezamenlijk op. We bouwen voort op het bestaande platform Samen Bereikbaar met werkgevers, we stemmen ontwikkelingen op het rijkswegennet goed af op de lokale wegen, we stimuleren doorstroming door nieuwe technologie toe te passen en we stimuleren een gedragsverandering die moet leiden tot een modal shift waarbij we inzetten op meer gebruik van de fiets. De aanbesteding van het nieuwe contract van de Waterbus en de doorontwikkeling van haltes pakken we samen op. Voor de bestaande waterbushaltes stellen we een realisatiestrategie op. Ook hier werken we intensief samen met de Provincie. Daarnaast rollen we het van deur tot deur principe van de nieuwe DMG concessie (Qbuzz) verder uit. Een gezamenlijk onderzoek naar de knelpunten in de first en last mile en mobilteitshubs in onze regio zal aangeven waar de speerpunten voor 2020 en verder komen te liggen. In alle voorliggende onderwerpen zoeken we hoe we het gebruik van de fiets en e-bike kunnen stimuleren

Wat doen gemeenten zelf

Investeren in de Waterbushaltes in de eigen gemeente ligt binnen het mandaat van de gemeenteraad. De regio stelt in samenwerking met de vervoerder en de Provincie een realisatiestrategie op en adviseert over eenheid en uitstraling die het gebruik van de Waterbus kunnen stimuleren. Uitvoering is een keuze van de gemeente. Hetzelfde geldt voor investeren in de bewegwijzering van snel fietsroutes. Provincie en regio adviseren maar de uitvoering van de aanpassingen doen gemeenten zelf. Gemeenten wisselen kennis uit met omliggende regio's zoals Alblasserwaard/Vijfherenlanden, BAR gemeenten etc en vergroten hiermee de kansen om allianties te maken buiten Drechtsteden. Deze contacten kunnen we benutten in lopende lobby trajecten. Gemeenten hebben elk hun eigen bereikbaarheidsparagraaf opgesteld in diverse beleidsstukken voor het onderliggend wegennet waarin OV en fiets worden gestimuleerd.

Ar

Opgaveblad Economie en Werken

Wat willen we bereiken

Groei van 30.000 banen in deze regio, passend bij het profiel van ons bedrijfsleven

Een gezamenlijk ecosysteem:
- waar bedrijven en professionals elkaar vinden en versterken
- waar we investeren in Human Capital
- met een aantrekkelijk vestigingsklimaat waarin ook woonklimaat en bereikbaarheid essentieel zijn

Onze kernopgaven

- Aantrekkelijk vestigingsklimaat
- Innovatiestimulering en -programmering
- Acquisitie en promotie
- Human Capital agenda
- Campusontwikkeling

De inzet voor deze bestuursperiode

Wat doen we samen

We maken en promoten gezamenlijk ons economische profiel op de onderdelen smart industrie, met een stevige basis in de maritieme industrie. We werken samen aan doelstelling van 30.000 nieuwe banen. Banen die terug moeten komen in nagenoeg alle sectoren, inclusief de zakelijke dienstverlening. Dit geeft focus aan onze (acquisitie)inspanningen. Het streven naar aantallen is geen doel op zich, maar is altijd in combinatie met de kwaliteit van de banen en de toegevoegde waarde voor de regio. Om te kunnen bepalen welke banen dat zijn, is meer inzicht nodig. We laten de kwantitatieve én kwalitatieve ambitie ook leidend zijn in onze gezamenlijke regionale programmering van bedrijventerreinen en kantoormilieus. We monitoren hier samen op en sturen bij waar nodig. We geven gezamenlijk uitvoering aan innovatieprogramma's en -stimulering, zoals met het MKB Katalysatorfonds, de aansluiting op de fondsen van Innovation Quarter, Europese innovatieprogramma's en structuurfondsen en organiseren daarvoor ook samen de lobby-inzet. Dit doen we samen met het netwerk van bedrijven/ kennisplekken in de regio. We zijn ook samen verantwoordelijk voor de human capital agenda van de regio, met voldoende instroom van (technisch) geschoold talent op alle niveaus en dragen daarvoor ook samen met onderwijspartijen en bedrijfsleven zorg voor een op de vraag toegesneden opleidingsaanbod. De Duurzaamheidsfabriek is daarin als landelijk erkende Fieldlab Smart Industry de open innovatieplek van de regio, waar onderwijs, ondernemerschap en innovatie samenkomen, als onderdeel van de regionale campusontwikkeling.

Wat doen gemeenten zelf

Volgend op de ambities vanuit de Groeiagenda met 30.000 nieuw te realiseren banen, maken de gemeenten zelf een lokale vertaling naar aantallen en type banen gekoppeld aan de beschikbare werklocaties.

Gemeenten zijn zelf verantwoordelijk voor een aantrekkelijk ondernemingsklimaat (wonen, interne bereikbaarheid werklocaties, BIZ-en, parkmanagement, etc.). Gemeenten hebben ook zelf de verantwoordelijkheid voor de uitvoering en herontwikkeling van werklocaties, met het uitlokken van nieuwe investeringen / en vestigingen. Gemeenten kunnen daarbij gebruik maken van regionaal georganiseerde uitvoeringsorganisaties en instrumenten, zoals DEAL (promotie en acquisitie) en de ROM-D (herontwikkeling werklocaties). Gemeenten zijn zelf verantwoordelijk voor de uiteindelijke landing van nieuwe investeringen en voor de benodigde eigen cofinanciering in de afdekking van onrendabele toppen die samenhangen met herontwikkeling en/of revitalisering van bedrijventerreinen.

Opgaveblad Bouwen en Wonen

Wat willen we bereiken

25.000 nieuwe woningen en meer woningen in het hogere marktsegment.

Onze kernopgaven

- Voorzien in een extra groeiopgave, bovenop de autonome behoefte.
- Blijven voorzien in voldoende sociale huur en monitoring naar de behoefte hieraan
- Zoekopgave naar locaties/mogelijkheden om de plancapaciteit te verhogen en woningbouw te realiseren
- Creëren mogelijkheden om woningbouwopgaven tussen de gemeenten uit te wisselen
- Evenwichtige verdeling woonsegmenten
- Voorzien in onderlinge verantwoording van de gemeenten naar elkaar toe om de woonambities te kunnen realiseren
- Versnellen woningbouwprogramma: drempels analyseren en wegnemen.

De inzet voor deze bestuursperiode

Wat doen we samen

- We maken jaarlijks een regionale woningbouwprogrammering die we indienen bij de Provincie Zuid Holland.
- We maken verbinding met marktpartijen en ontwikkelaars. Tevens brengen we de dialoog op gang met corporaties en huurdersverenigingen. Daarmee bouwen we als regio een bestendige en goede relatie op met alle partners en belanghebbenden.
- We voeren een gezamenlijke communicatie- en participatie aanpak over bouwen en wonen.
- We benutten de ‘vliegende brigade’ van de provincie.
- Ook zetten we het BZK Expertteam in ter ondersteuning van de realisatie van de regionale programmering.

Wat doen gemeenten zelf

- Gemeenten hebben de taak te zorgen dat er woningen worden gebouwd en komen met hun ontwikkelaars tot woningbouwprojecten.
- Lokaal worden er prestatieafspraken met de woningcorporaties gemaakt.
- De regionale woonvisie wordt uitgewerkt in een lokaal woonprogramma.

Opgaveblad Energietransitie

Wat willen we bereiken

Onze regio als één van de regionale koplopers in Nederland op het gebied van Energietransitie & Duurzaamheid. Samen met onze partners zetten wij ons in voor een Energieneutraal Drechtsteden in 2050.

Onze kernopgaven

We werken aan onze ambitie op basis van de Energiestrategie Drechtsteden en de daaraan verbonden samenwerkingsovereenkomst én samenwerkingsagenda.

We geven samen met onze partners invulling aan de Energiestrategie langs vijf richtinggevende ontwikkellijnen:
- stoppen met gebruik van aardgas
- sterk inzetten op energiebesparing
- stoppen met gebruik van benzine, diesel e.d.
- duurzame opwekking van elektriciteit
- realisering van de hoogst haalbare maatschappelijke opbrengst.

De inzet voor deze bestuursperiode

Externe Betrekkingen

Wat willen we bereiken

Public Affairs (PA) is een instrument van het bestuur om beleidsdoelen waarvoor de medewerking van externe partijen noodzakelijk is, te verwezenlijken. PA richt zich op de hele beleidsbeïnvloedingsketen en is het meest effectief als het zo vroeg mogelijk en op een zo laag mogelijk niveau wordt toegepast. Lobby, het planmatig voor of tegen een beleidsvoornemen pleiten en onderdeel van PA, wordt daarom zowel op het ambtelijke, departementale, als het politieke niveau uitgeoefend. Het richt zich alleen op medeoverheden in de regio/provincie, Den Haag of Brussel. Verder haken we maatschappelijke partners zoals het regionale bedrijfsleven of kennisinstellingen aan voor gedeelde lobby. Dat betekent ook dat het een samenwerking is van bestuurders, directieleden, beleidsmedewerkers, woordvoering en opgavemanagers. Een goede focus op prioritaire dossiers en een adequaat relatienetwerk is de basis om effectief PA te kunnen bedrijven. Het Team PA organiseert, regisseert de PA activiteiten en is vaak het gezicht buiten.

Public Affairs en lobby is maatwerk, waarbij de portefeuillehouder coördineert en de lobbyist regie houdt over het geheel. Afhankelijk van thema's, worden bestuurders, portefeuillehouders en ambtenaren betrokken bij dossiervorming.

Onze kernopgaven

De eerste doelstelling van succesvolle PA is het aanbrengen van focus. Wat zijn de belangen van de regio en hoe urgent zijn die? Wanneer de belangen geformuleerd zijn is het ook mogelijk om deze te prioriteren en de lobby te organiseren tav hogere overheden en Europa. Intern zal de focus liggen op de strategische inbedding van PA in opgaveteams. Per onderwerp zal op basis van een vast format een strategisch plan worden opgesteld. Tegelijkertijd zal de parlementaire informatiestroom binnen de organisatie meer aandacht krijgen, zodat Public Affairs denken een onderdeel van de dagelijkse werkzaamheden wordt. Hierbij zullen diverse instrumenten worden ingezet om de organisatie te betrekken bij politieke en maatschappelijke processen.

Belangrijke criteria voor het voeren van effectieve lobby is de mate waarin:

- een issue bijdraagt aan de langetermijnagenda's van de Stad/regio;
- kan worden samengewerkt met stakeholders;
- er sprake is van positieve of negatieve reputatie-effecten;
- de Stad/Regio een eigen, geloofwaardig verhaal op het issue kan presenteren;
- het issue terug te vinden is in de Groeiagenda/coalitieakkoord.

De urgentie voor lobby inzet is te verdelen in drie categorieën:

A. **Top onderwerpen**: zeer actueel, intensiteit in komende half jaar en onderscheidend voor Dordrecht/ regio.
B. **Belangrijke onderwerpen**: zeer actueel, intensiteit in komende half jaar, matig onderscheidend voor Dordrecht/regio.
C. **Te bewaken onderwerpen**: monitoring: redelijk tot matig actueel, matige intensiteit in komende jaren en matig onderscheidend voor Dordrecht/regio.

Wat doen we samen

Gezamenlijke lobby op:

- Wonen
  - Positionering van de groeiagenda en de woningbouwopgave
  - Opgave middelduur (huur en koop)
  - Transitie oevers

- Werken
  - AD opleidingen (hoger onderwijs)
  - Oevertransities
  - Innovatie (middelen)
  - Europese middelen ontsluiten (Efro)

- Bereikbaarheid
  - Verbreding A15 tussen Papendrecht en Gorinchem
  - Aanpak congestie A15 tussen Papendrecht en Sliedrecht
  - Aanpak Rijksweg A16
  - Nieuw Station Leerpark
  - Metropolitaan OV en Verstedelijking
  - Externe veiligheid – Spoor
  - Verbeteren IC-kwaliteit (rechtstreekse trein Dordrecht-Eindhoven)
  - Snelfietsroute Kilweg-Leerpark-Station

- Energietransitie
  - Procesmiddelen tbv uitvoering energietransitie (capaciteitsuitbreiding personeel)
  - Warmtenet
  - Europese subsidiekansen

- Regiodeal
  - Lobby voor het verkrijgen van de regiodeal

- Sociaal domein
  - Aanvullende lobbystrategie op VNG lobby
  - VNG goed ontsluiten

Wat doen gemeenten zelf

De mate van bijdrage aan de regionale doelstellingen, de intensiteit en onderscheidenheid is bepalend of een dossier via de regionale lobby wordt ondersteund of dat lokale lobby passender is. Is dat laatste het geval, dan is het aan de gemeenten zelf om een goede lobby-aanpak te zoeken met de aan het dossier en de gemeente verbonden partners. Wel is afstemming noodzakelijk met het PA team Drechtsteden over de lobbyboodschap, doelgroep, uit te voeren acties en op welk moment.

De inzet voor deze bestuursperiode

Communicatie

Wat willen we bereiken

Met onze inzet om communicatie willen we bereiken dat:

- de partners in ons regionale netwerk weten wat de opgaven zijn, wat er gebeurd en waar de kansen liggen
- ons landelijk en Europees netwerk weet wat onze ambities zijn en waar we hulp bij nodig hebben
- huidige en toekomstige bewoners weten dat het goed leven in de Drechtsteden is en blijft.

Onze inzet

Onze communicatieaanpak staat, net als onze inzet op externe betrekkingen, niet op zich. Het loopt als een rode draad door al onze opgaven heen.
Het Communicatieteam Groeiagenda verzorgt de algemene communicatie op de Groeiagenda maar net zo belangrijk is de inzet van de communicatieadviseurs binnen de vier opgavenlijnen en de communicatieadviseurs van de gemeenten.

De bestuurders van de Drechtsteden zijn ambassadeurs voor de beweging die we hebben ingezet en daarmee ook een belangrijke schakel in onze communicatieaanpak, evenzo als de partners uit het onderwijs en het bedrijfsleven waarmee we samenwerken.

Diverse communicatiemiddelen worden ingezet om onze boodschap op een goede manier bij de juiste ontvanger in beeld te brengen.

Een aantal maal per jaar brengen wij de krant Drecht Vooruit uit met aandacht voor concrete plannen en projecten in de gemeenten en meer algemene informatie over Groeiagendathema's. Daarnaast zijn we zeer actief op social media om bekendheid te geven aan wat er in zeer brede zin gebeurt in de Drechtsteden vanuit overheid en partners. Uiteraard zorgen we voor een actuele website en wordt op dit moment ook gewerkt aan een digitale projectenkaart, een kalender en een overzicht van facts & figures om de ambities voor deze regio op de website nog beter te onderbouwen en toe te lichten.

BEGROTING

Opgaven Groeiagenda	2019	2020	2021	2022
Bereikbaarheid en Mobiliteit	**445.000**	**445.000**	**445.000**	**445.000**
Verbeteren bereikbaarheid over weg, spoor en water				
Terugdringen autovervoer				
Verbinding economische hotspots- OV				
Versterking regiofunctie stationsgebied Dordrecht				
Aanpak congestie snelwegen (KTM A15)				
Economie en Werken	**1.541.000**	**1.541.000**	**1.541.000**	**1.541.000**
Aantrekkelijk vestigingsklimaat				
Innovatiestimulering- en programmering				
Acquisitie en promotie				
Human Capital Agenda				
Campusontwikkeling				
Bouwen en Wonen	**282.000**	**282.000**	**282.000**	**282.000**
Voorzien in autonome behoefte				
Voorzien in extra groeiopgave				
Voorzien in voldoende sociale huur				
Energietransitie	**262.000**	**262.000**	**262.000**	**262.000**
Ontwikkellijn stoppen met gebruik aardgas				
Ontwikkellijn Inzet op energiebesparing				
Ontwikkellijn stoppen met gebruik benzine, diesel e.d.				
Ontwikkellijn duurzame opwekking elektriciteit				
Ontwikkellijn realisatie hoogst haalbare maatsch.opbrengst				
Externe Betrekkingen	**100.000**	**100.000**	**100.000**	**100.000**
Communicatie	**162.500**	**162.500**	**162.500**	**162.500**
Doorlopende verplichtingen rMJP	**50.000**	**50.000**	**50.000**	**50.000**
Organisatiekosten	**57.500**	**57.500**	**57.500**	**57.500**
Totaal	**2.900.000**	**2.900.000**	**2.900.000**	**2.900.000**