

Raadsinformatiebrief

Onderwerp	: vertrek SWA-bestuur
Aanleiding	: raadsmemo van 29 juni 2020
Datum	: 2 juli 2020
Portefeuillehouder	: Dorien Zandvliet en Peter Verheij
Schrijver	: Hans Erkens

Geachte leden van de gemeenteraad,

Op 29 juni jl. heeft u een raadsmemo en een bericht ontvangen van het SWA-bestuur, waarin staat aangegeven dat het SWA-bestuur per direct haar taken zal neerleggen. Het college heeft op vrijdag 26 juni jl. een bericht van het SWA-bestuur ontvangen. Met deze raadsinformatiebrief willen wij u nader informeren over de aanleiding en het gelopen proces. Daarnaast zullen wij aangeven welke vervolgstappen zetten, waarbij het in het algemeen belang is en ons doel om de dienstverlening van de SWA te waarborgen en op inhoud en middels een governancemodel te doorontwikkelen. Voor het College staat goed welzijnswerk voor alle Alblasserdammers steeds centraal. Zowel de inhoudelijke koers als het bestuursmodel moet daar naar het oordeel van het college dienstbaar aan zijn. Afwegingen die we hebben gemaakt naar aanleiding van de ontstane situatie zijn door ons in dit perspectief geplaatst.

Op maandag 18 mei jl. ontvingen wij het signaal, dat er op basis van verschil van mening over koers, uitvoering en governance een niet-werkbare situatie is ontstaan tussen bestuur en directie van de SWA én tussen bestuursleden onderling. Op basis van dit signaal is eerst op 20 mei een regulier bestuurlijk overleg belegd, waarin informatie is gewisseld over de ontstane situatie en is gesproken over de afspraak die het college en het SWA-bestuur hebben gemaakt om te komen tot een nieuw bestuursmodel. Deze afspraak, die moest leiden tot een model waarin het bestuur meer op afstand zou komen te staan en de directeur de ontwikkeling naar directeur-bestuurder zou maken, is gemaakt rondom de werving van een nieuwe directeur medio 2019 en heeft zijn weerslag gevonden in de vacaturetekst van 28 maart 2019. De afspraak is gemaakt vanuit de gedachte om samen met onze stichtingen steeds nieuwe professionaliseringsslagen te maken. Dat vinden wij van groot belang omdat we zien dat stichtingsbesturen soms te kwetsbaar worden in een context die steeds meer vraagt. Dit belang en de gemaakte afspraak sluiten aan op de invulling van de governance zoals beschreven in de Governancecode Sociaal Domein van Sociaal Werk Nederland (de brancheorganisatie voor sociaal werk, waar de SWA ook bij is aangesloten) én op de Wet bestuur en toezicht rechtspersonen die na instemming in de Tweede Kamer is voorgelegd aan de Eerste Kamer.

Na het bestuurlijk overleg van 20 mei zijn door wethouders Zandvliet en Verheij namens ons college verschillende vervolggesprekken gevoerd met directie en bestuur van de SWA. Deze gesprekken hebben plaatsgevonden tussen 3 en 25 juni 2020. Op basis van deze gesprekken en op basis van wat verder gedeeld is, is het college tot de conclusie gekomen dat zowel de situatie intern binnen de governance van de SWA als de verhouding tussen het SWA-bestuur en de gemeente onwerkbaar is geworden. Helaas hebben wij moeten constateren dat met het handelen van het bestuur in deze samenstelling geen doorontwikkeling naar het gewenste governancemodel wordt gemaakt.

Het college betreurt het deze constatering te moeten doen en heeft bij het bestuur van de SWA er verschillende malen op gewezen dat deze conclusie niets afdoet aan alle inzet en werk van de afgelopen jaren. De SWA heeft in de afgelopen jaren een positieve inhoudelijke ontwikkeling doorgemaakt. Het college heeft haar dank daarvoor dan ook uitgesproken. Er zijn echter ook nog enkele inhoudelijke uitdagingen waar vorm aan gegeven moet worden. Daarvoor is een door het bestuur en de directie eenduidige gezamenlijk gedragen koers nodig. Wij zien niet dat het functioneren van het bestuur in deze samenstelling hier vorm aan geeft en nog dienstbaar is aan de gewenste inhoudelijke doorontwikkeling.

Alles overwegende heeft het college het SWA-bestuur gevraagd plaats te maken voor een nieuw in te stellen interim-bestuur. De voorzitter heeft op vrijdag 26 juli middels een brief laten weten dat de bestuursleden hun taken per direct hebben neergelegd. Kort hiervoor heeft het bestuur aangegeven, af te zien van het aanbod van het college om een door het college te benoemen onafhankelijk adviseur een second opinion te laten doen op de door ons college getrokken conclusies.

Op dit moment wordt een interimbestuur gevormd, dat een opdracht meekrijgt die drieledig is:

1. De continuïteit van dienstverlening, bedrijfsvoering en personeelszaken te waarborgen.
2. Te komen tot een nieuw bestuursmodel dat uitgaat van de Governancecode voor sociaal werk en aansluit op de nieuwe wetgeving rondom bestuur en toezicht. Daarbij hoort een toezichthoudend bestuur met enige afstand tot een directeur-bestuurder met een stevig mandaat. Wij willen het interimbestuur opdragen om alsnog vorm te geven aan de doorontwikkeling van een directeur-bestuurdersmodel en dit reglementair en statutair goed te regelen. Het college wil hierbij ook meer betrokkenheid bij de benoeming van bestuursleden van de SWA en vastlegging daarvan in de Governance tot stand brengen.
3. Voortzetten van de inhoudelijke doorontwikkeling op de prioriteiten zoals benoemd in het Integraal Preventieplan, het inhoudelijk kader voor de samenwerking in 'de oude bibliotheek' alsmede de vanuit de coronasituatie ontstane problematiek rondom bijvoorbeeld eenzaamheid.

Ondertussen dragen directie en medewerkers er zorg voor, dat de werkzaamheden ten dienste van het welzijn van Alblasserdammers onverminderd doorgaan. Direct na het uitgaan van deze Raadsinformatiebrief zal het college een persbericht uitdoen, dat als bijlage is bijgevoegd. Daarbij zullen wij geen mededelingen van persoonlijke aard doen.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders,

de secretaris
S. van Heeren

de burgemeester
J.G.A. Paans