

Raadsinformatiebrief

Onderwerp : De Rederij; van concept tot realisatie
Aanleiding : afrondende fase project
Datum : 4 maart 2021
Portefeuillehouder : P.J. Verheij
Schrijver : Astrid de Gooijer

Geachte leden van de gemeenteraad,

De verbouwing van ons gemeentehuis en het herinrichten van het Raadhuisplein zijn nagenoeg afgerond. De Rederij en het plein zijn prachtig geworden. Dit met elkaar – als kleine gemeente – bereikt te hebben stemt ons met trots. Het is nu aan uw raad te beoordelen of het project is uitgevoerd volgens de bedoeling en kaders die u heeft gesteld. Middels deze Raadsinformatiebrief informeren wij u over deze uitvoering en keuzes die het college heeft gemaakt. De financiële verantwoording tot nu toe treft u aan in de bijlage, in het format zoals u dat gedurende het project van ons gewend bent te krijgen.

1. Hoe het begon...

De kracht van onze Alblasserdamse samenleving bestaat uit een groot gemeenschapsgevoel, saamhorigheid en behoud van de dorpse identiteit. Waar ontmoeting een belangrijke rol speelt. Inzoomend op het centrum concludeerden wij in 2015 dat het centrum die ontmoetingen onvoldoende faciliteert. Er zijn te weinig aantrekkelijke verblijfsplekken, er is geen samenhang in de verschillende deelgebieden en er zijn grote uitdagingen in de toekomstbestendigheid van o.a de detailhandel. Dit leidde in 2016 tot het vaststellen van de centrumvisie Alblasserdam door uw gemeenteraad.¹

Kort samengevat is de visie;

"Bij de ontwikkeling van het centrum, en het Raadhuisplein in het bijzonder, is de verbinding met het plein, het gemeentehuis en de Havenstraat een belangrijke schakel. De bovengenoemde ontwikkelopgaven kennen een verschillende aanloop maar vormen gezamenlijk de aanleiding voor het project renovatie gemeentehuis en herinrichting Raadhuisplein e.o. Synergie tussen de verschillende ontwikkelopgaven is hierbij het sleutelwoord."

Renovatie van het gemeentehuis en aanpak van de openbare ruimte moet leiden tot;

1. Een gebouw dat minimaal voldoet aan de hedendaagse eisen van een kantoor en zowel technisch als energetisch van een passend niveau is;
2. Een bijdrage levert aan een levendig "centrum hart" en maatschappelijk en sociale voorzieningen in het centrum;
3. Een huiskamer voor alle Alblasserdammers waar het prettig vertoeven is, waar iedereen zich welkom voelt. Waar ontmoetingen plaatsvinden en nieuwe samenwerkingen ontstaan;

¹ Visie centrumhart Alblasserdam, vastgesteld 29 maart 2016

4. Het plein een vanzelfsprekende verbinding is tussen alle omliggende gebieden (Landvast, Haven-zuid, Haven, Dam, Cortgene en Makado).

Dit leidde in juni 2017 tot het besluit van uw raad een krediet beschikbaar te stellen voor het project Renovatie gemeentehuis en Raadhuisplein.

Uw raad stelde voorts een aantal voorwaarden aan dit krediet;

1. Een financieel kader; De exploitatielasten van het nieuwe pand mogen niet hoger zijn dan de toenmalige exploitatielasten (behoudens inflatiecorrectie of algehele prijsstijgingen) in 2017/2018;
2. Multifunctioneel gebruik door (maatschappelijke) partners, zzp'ers e.a.;
3. Respectvol t.a.v. de monumentale waarden van het pand
4. Ondersteunend aan de gewenste organisatieontwikkeling
5. Ondersteunend aan de gewenste en benodigde dienstverlening

In december 2017 meldde de Bibliotheek AanZet zich als partner voor het Huis van de Samenleving. Hierdoor konden wij extra invulling geven aan het multifunctionele en maatschappelijke gebruik. Maar bovendien bood het de bibliotheek in Alblasterdam extra bestaanszekerheid in een tijd waarin standalone bibliotheken het moeilijk hebben. En waarin de strategische opgave van de bibliotheek, van collectie naar connectie², goed aansluit bij onze opgaven. Wij pasten het programma van eisen en het ontwerp aan waarop begin 2018 de wettelijk verplichte Europese aanbesteding startte. Voor het vervolg van dit proces volstaan we in dit voorstel met een verwijzing naar het raadsvoorstel van december 2018³. Na de positieve besluitvorming in uw raad van december 2018 ten aanzien van het aanvullend krediet is in januari 2019 de renovatie van het gemeentehuis gestart. Op 25 mei 2020 namen de partners alvast hun intrek in het nieuwe pand, dat nog niet formeel door de aannemer was opgeleverd. Ondanks toezeggingen en garanties stelde de aannemer de opleverdatum steeds uit. De partners hadden echter te maken met aflopen van huurcontracten en konden niet langer wachten. Dit zorgde de eerste weken zeker voor wat overlast, de dienstverlening aan de klanten kon echter doorgaan. Op 11 juni jl. is het pand formeel opgeleverd.

2. Uitvoering volgens de bedoeling

De partners in De Rederij (Bibliotheek AanZet, leerwerkbedrijf Smile, Politie Rotterdam-Rijnmond en de gemeente Alblasterdam) hebben het afgelopen jaar intensief samengewerkt. Met veel enthousiasme is gewerkt aan onder andere een dienstverleningsconcept en een beheerplan. Er is veel ondersteuning gekregen vanuit het Servicecentrum Drechtsteden en Dienstverlening Drechtsteden.

2.1 Dienstverleningsconcept

Intensivering van de samenwerking tussen de partners is meer dan alleen gezamenlijke huisvesting. Vanuit die gedachte is een dienstverleningsconcept ontwikkeld, dat de gezamenlijke visie op dienstverlening beschrijft. Vanuit de gezamenlijke kernwaarden lerend, verbindend en benaderbaar die we als moreel kompas hanteren, werken we de komende jaren de samenwerking verder uit.⁴

² Visie op de toekomst bibliotheek AanZet

³ Aanvullend krediet Huis van de Samenleving en Raadhuisplein, 18 december 2018

⁴ Raadsinformatiebrief Dienstverleningsconcept Huis van de Samenleving 17 februari 2020

2.2 Programma

Vanuit de gezamenlijke maatschappelijke opgaven stellen we een integraal programma op waarin we optimaal gebruik maken van elkaars expertise en kracht. Een programma waarin het stimuleren van ontmoetingen centraal staat en waarin we met alle partners (binnen en buiten de Rederij) samenwerken aan de maatschappelijke opgaven in ons dorp.

Om dit proces te begeleiden en als aanjaagfunctie is een programmacoördinator aangesteld. Helaas heeft het opstellen en uitwerken van het programmaplan door de Corona-crisis vertraging opgelopen. Dit is ook tijdens de behandeling van de begroting 2021 al met uw raad gedeeld. Tegelijkertijd laat de Corona-crisis goed zien waar het programma van De Rederij zich nadrukkelijker op kan richten. Denk bijvoorbeeld aan thema's als digitale inclusie, eenzaamheid en veilig internetgebruik (whats app fraude), maar ook democratische grondwaarden en burgerschap. We hopen het programma van De Rederij medio 2021 aan u aan te kunnen bieden, afhankelijk van de mogelijkheden en de beperkingen mbt de Coronamaatregelen. De aansturing van dit programma vindt plaats vanuit de programmatafel waarin de bestuurders van de partners zitting hebben.

2.3 De Rederij

Het college is van mening dat de naam Huis van de Samenleving te weinig recht doet aan de samenwerking en vooral als werktitel moet worden beschouwd. Daarom is samen met de partners en de Historische vereniging gezocht naar een nieuwe naam die recht doet aan het karakter en inhoud van het pand en de samenwerking. De naam De Rederij is geïntroduceerd en wordt inmiddels gebruikt. Daarbij hoort ook een eigen, gezamenlijke identiteit, dat als een sausje over de eigen organisatie identiteit gegoten is. Een identiteit we gebruiken in alle gezamenlijke uitingen of uitgingen die vooral op het pand betrekking hebben.

Ook alle vergaderkamers hebben een naam – passend bij het maritiem thema- gekregen.

2.4 Gastvrouw

De synergie van onze samenwerking komt ook nadrukkelijk naar voren in de gastvrouw. De gastvrouw is het gezicht van De Rederij en is er voor alle partners. De gastvrouw heet mensen welkom, wijst ze de weg, helpt bij het uitlenen en inleveren van boeken e.d. Maar de gastvrouw kent ook de weg in het dorp en de weg naar andere maatschappelijke instanties of overheden. Ze is een echte vraagbaak voor iedere bezoeker.

De gastvrouw is in dienst bij de gemeente Dordrecht als centrumgemeente voor onze dienstverlening. Alblasterdam heeft vijf vaste gastvrouwen die het gezicht vormen en herkenbaar zijn. De gastvrouw van de bibliotheek AanZet ontwikkelt zich meer tot een specialist met betrekking tot de collectie van de bibliotheek, de vindbaarheid van informatie en de activiteiten van de bibliotheek zelf.

Tijdens de openingsfase van De Rederij zijn beide gastvrouwen nog tegelijk en naast elkaar ingezet. Dit vanwege de drukte bij de bibliotheek en de nieuwigheid van de samenwerking. Hierover zijn echter goede afspraken gemaakt en werken we verder aan het uitrollen van de gezamenlijke gastvrouwfunctie.

2.5 Openings tijden

De openingstijden van De Rederij zijn van maandag t/m vrijdag van 8.00 tot 20.00 uur en op zaterdag van 10.00 tot 13.00 uur. Binnen deze tijden is er een gastvrouw (hetzij vanuit dienstverlening, hetzij vanuit de bibliotheek of het beveiligingsbedrijf) en kunnen boeken worden ingeleverd of uitgeleend

en kun je werken in het werkcafé of vergaderen in het vergadercentrum. Voor meer informatie verwijzen we naar de Raadsinformatiebrief Nadere detaillering dienstverleningsconcept.⁵

Helaas hebben we door de Corona crisis een valse start gehad door onder andere de sluiting van de bibliotheek en het werkcafé, de beperking ten aanzien van het aantal mensen etc. Zodra het programma is vastgesteld en de Corona-maatregelen het toelaten zal het pand ook op donderdagavond geopend zijn.

Tegelijkertijd lopen we soms ook tegen beperkingen van multigebruik van het pand aan. Dat manifesteert zich vooral op dinsdagavond wanneer en de bibliotheek geopend is en druk bezochte raadsavonden samenkomen. Om die reden bekijken we op dit moment samen met de bibliotheek naar een eventuele verschuiving van de openingstijden van de bieb van de dinsdag- naar de donderdagavond.

2.6 Werkcafé

Bij het uitwerken van het concept van het werkcafé bleek realisme uiteindelijk wel het sleutelwoord. De ambities en ideeën reikten ver, maar de haalbaarheid (zowel organisatorisch als financieel) beperkt. Er is daarom gekozen voor een groeimodel. Op dit moment is het aanbod van Smile in het werkcafé gericht op koffie en thee en kleine versnaperingen. Wanneer de vraag naar het aanbod groeit, is Smile graag bereid het assortiment uit te breiden. Dat geldt ook voor hun openingstijden.

Helaas ondervindt ook het Werkcafé en daarmee Smile veel hinder van alle Corona-beperkingen en is de start van het werkcafé niet verlopen zoals gehoopt.

Voor het uitvoeren van de werkzaamheden in De Rederij, zowel facilitair als catering – heeft uw raad op 8 mei 2020 de alleenrechtverordening voor het leerwerkbedrijf vastgesteld.

3. Het pand zelf

Het pand heeft dankzij alle isolatiewerkzaamheden en de zonnepanelen het energielabel A+++ gekregen. Dit is fors meer dan het wettelijk minimum. Vanaf 2023 moeten alle overheidsgebouwen groter dan 500 M2 minimaal het label c krijgen. Ook met de GPR score van het pand (deze score wordt gebruikt als duurzaamheidsmeting voor bestaande gebouwen) scoren we goed. De score bedraagt 8.1 (het bouwbesluitniveau ligt op het cijfer 6).

3.1 Werkklimaat

Waar mogelijk is, is gebruik gemaakt van tweedehands meubilair. We hebben bestaande bureauonderstellen alleen voorzien van een nieuw blad en van de gemeente Hoeksche Waard hebben we stoelen voor de college- en commissiekamer over kunnen nemen.

Alle bureaus en stoelen zijn in hoogte verstelbaar. Dit in combinatie met bijvoorbeeld dubbele beeldschermen op alle werkplekken- maakt van de Rederij een goede werkplek (Arbo-technisch gezien). De verschillende vergaderkamers, zitjes, concentratieplekken, telefoonkamers maken het werken op De Rederij prettig en passend bij de verschillende werkzaamheden. Uiteraard hebben we vanwege de Corona-maatregelen nog niet met een "volle" bezetting kunnen werken.

3.2 Veiligheid

Met het organiseren van een gezamenlijke bedrijfshulpverlening, het invoeren van cameratoezicht en een nieuw protocol met betrekking tot de panieknoppen is er ook gezorgd voor een veilige

⁵ Raadsinformatiebrief Nadere detaillering dienstverleningsconcept 28 april 2020

werkomgeving. Alleen het cameratoezicht is nog niet ingeregeld in afwachting van een DPIA in kader van de privacywetgeving.

3.3 Audio & video

Op 9 juli 2019 heeft uw raad een aanvullend besluit genomen met betrekking tot de audio en video mogelijkheden in de raadszaal. Er is een nieuw draadloos, discussiesysteem voor de raadszaal aangeschaft en zijn voorbereidingen getroffen voor eventuele, toekomstige live-streaming van de vergaderingen. Deze live-streaming is echter door Corona wel sneller gerealiseerd dan toen was verwacht.

3.4 Van project naar beheer

Conform afspraak is het pand inclusief alle apparatuur en inrichting eind 2020 overgedragen aan het Servicecentrum Drechtsteden. Het SCD beheert het pand, bewaakt noodzakelijke actualisering van certificaten, updates, onderhoudscontracten etc. Dit beheer is onderdeel van de standaard dienstverlening aan de gemeenten van het SCD en is financieel geborgd in onze jaarlijkse bijdrage. Met de transitie van de GRD naar servicegemeente Dordrecht zorgen we voor een goede overdracht van deze werkzaamheden.

4. De tuin: Raadhuisplein en Havenstraat

In eerste instantie waren de budgetten van "het huis en de tuin" los gekoppeld. Echter in het raadsbesluit van 2018 heeft uw raad besloten het definitieve budget voor het plein en de buitenruimte afhankelijk te laten zijn van de financiële status van het huis op zeker moment. In het voorjaar van 2020 was er bij uw raad voldoende comfort omtrent de financiële situatie van het Huis dat u het budget voor het Raadhuisplein en Havenstraat vrijgaf.

In mei 2020 startte de werkzaamheden aan het Raadhuisplein, gevolgd door de Havenstraat.

Inmiddels is het plein (in principe) klaar en is op 10 oktober jl de fontein in werking gesteld. De bomen en planten hebben we geplant en geven het plein een extra fraai uiterlijk. Ter afronding passen we de bomengrond nog aan, zodat alle bomen optimaal kunnen groeien en bloeien. Dit ronden wij in het vroege voorjaar van 2021 af. Ook worden de bakken nog voorzien van een coating en brengen we nog extra "zithout" aan.

De trap bij Landvast heeft rond het verkrijgen van de vergunning vertraging opgelopen. Het was ons veel waard de trap voor de kerstdagen van 2020 klaar te hebben. Door aanpassingen in het ontwerp en daardoor een langer vergunningtraject en levering van materialen bleek dit niet haalbaar. Ook zorgden aanpassingen naar aanleiding van de welstandcommissie tot nieuwe vertraging. Oplevering van de trap verwachten wij begin juni 2021. Helaas bleek uit bodemonderzoek de mogelijkheden voor het aanpassen van de opgang Nedersassen zeer beperkt en kostbaar.⁶ Wij zagen geen andere keuze dan hiervan af te zien. Uw raad heeft ons begin 2021 opdracht gegeven onderzoek te doen naar een lift. De uitkomst van dit onderzoek verwachten wij in kwartaal 2 en bespreken wij naar verwachting voor de zomervakantie met uw raad.

5. Juridisch en planning

Het kamperen op de Staalindustrieweg heeft uiteindelijk door o.a. de uitkomst van de aanbesteding veel langer geduurd dan vooraf was verwacht. Aan de voorkant van het project is veel tijd verloren

⁶ Raadsinformatiebrief tussenstand opgang Nedersassen juni 2020

gegaan. Dankzij een strak geregisseerd bouwproces is de verbouwing zelf binnen de gestelde tijd afgerond. De belofte om medio juni 2020 te verhuizen hebben we waar gemaakt.

Helaas leverde de aannemer het pand niet op de afgesproken contractdatum op. Hierdoor liepen op sommige momenten en op bepaalde plekken in het pand de stromen verhuizen, verbouwen en al operationeel draaien door elkaar. Gelukkig toonden alle betrokkenen een hoge mate van flexibiliteit en heeft onze dienstverlening en die van onze partners daar niet onder te lijden gehad.

De aannemer werkt op dit moment nog aan de allerlaatste en nog openstaande (rest)punten.

Met de ingebruikname van het pand zagen we ook een aantal restpunten of aanpassingen ontstaan. Deze zijn geïnventariseerd en geprioriteerd. Samen met de huurders bespreken we deze wensen en maken keuzes. Een belangrijke is de herinrichting van de benedenverdieping. Door de concentratie van de uitleenzuilen van de bieb in de ruimte waar ook de gemeentewinkel huisvest werd het daar soms onwenselijk druk. Onwenselijk dat een goed gesprek voeren bij de gemeentewinkel nagenoeg onmogelijk was. Daarom halveren we de bestaande grote kast met de uitleenzuilen en bouwen een tweede uitleenkast met zuilen in de gang tegenover de ingang van de kinderhoek. Hierdoor spreiden de bezoekers zich meer.

Ook maken we in de gang boven naar de volwassencollectie extra kasten, opdat de bibliotheek meer vierkante meters krijgt voor haar collectie.

Ook wij hebben in de praktijk gemerkt hoe belangrijk een goede directievoering is. Ondanks harde afspraken in de contractstukken (onder andere het bestek) greep de aannemer veel mogelijkheden aan om kosten te besparen, meerwerk te claimen of alternatieve materialen te gebruiken. Dankzij goed toezicht en directievoering constateerden we dat op tijd en konden we tijdig ingrijpen. Dat dit zijn weergave had op de onderlinge samenwerking en de relatie mag duidelijk zijn. Vanuit de gemeente kunnen we alleen maar benadrukken dat wij altijd geprobeerd hebben via het gesprek tot een oplossing te komen en ons standpunt te baseren op feiten en contracten. Echter voor een gesprek zijn wel twee partijen nodig. Wij wachten de reactie van de aannemer op ons laatste voorstel af. Mocht een gang naar de rechtbank echter de enige en laatste oplossing zijn, dan zien wij dit juridisch traject -over de finale financiële afrekening van het project -met vertrouwen tegemoet.

5.1 Partners

Op 7 mei zijn de huurovereenkomsten en beheer- en exploitatieovereenkomst met de bibliotheek en Smile getekend en is de samenwerking officieel bekrachtigd. Onder deze overeenkomsten ligt een gezamenlijk opgesteld beheerplan dat inzicht geeft in de ruimteverdeling, beheerafspraken en kostenverdeling. Het beheerplan heeft een dynamisch karakter en zal jaarlijks bijgesteld kunnen worden als daar vanuit de partijen behoefte aan is. Uiteraard zijn alle overeenkomsten opgesteld aan de hand van de geldende normen, zoals NEN2580 & ROZ IPD model.

Het bespreken van de voortgang van de samenwerking en de financiële vertaling agenderen we in het huurdersoverleg (1x per jaar) waarin alle partijen bestuurlijk (of directief) vertegenwoordigd zijn.

Daarnaast is er een gebruiksoverleg in het leven geroepen waar we zaken op operationeel en tactisch vlak met alle partners bespreken.

De huurovereenkomst met de bibliotheek heeft een looptijd van 15 jaar. Met Smile is in goed overleg een proefperiode afgesproken van twee jaar. De huidige huurovereenkomst vervalt

automatisch. Bij verlenging van de samenwerking is het opstellen van een nieuwe overeenkomst noodzakelijk. Met de partners is afgesproken dat het besluit tot voortzetten genomen wordt op basis van een evaluatie die in het najaar van 2021 plaatsvindt. Gelet op de discussie in uw begrotingsraad rond de programmacoördinator en bibliotheek, stellen wij voor deze evaluatie breder te trekken en een algehele evaluatie uit te voeren. Wij informeren u over de uitkomst eind 2021.

Omdat de ondertekening van de huurovereenkomsten plaatsvond ten tijde van de beperkingen van Corona is er voor beide partners een allonge opgenomen. Hierin werd hen uitstel tot betaling verleend.

6. Leermomenten

We verwachten niet op korte termijn nog een dergelijke grootscheepse verbouwing te starten, maar het leren van het afgelopen traject is wel relevant voor andere trajecten. De belangrijkste zijn wat ons betreft:

- a. De verbouwing is veel ingrijpender gebleken dan alleen het bouwtechnische deel. Eigenlijk hebben we alle werkprocessen opnieuw moeten beschrijven. De situatie na de verbouwing is immers compleet anders dan voor de verbouwing. Denk aan de ontvangst van gasten en het gastvrouwschap, afspraken rond het boeken van vergaderingen, de bedrijfshulpverlening. Maar ook de samenwerking rond het huismeesterschap met onze partners, catering en het openen en afsluiten. Dit hebben we ons bij de start onvoldoende gerealiseerd en pas gaandeweg het traject gedefinieerd. Een tweede leerpunt hierin is dat we de werkprocessen beter moeten beschrijven en borgen. Veel zat in onze hoofden, maar niet vindbaar op papier of digitaal. Ook daarin hebben we de afgelopen maanden een inhaalslag gemaakt.
- b. We moeten veel meer gebruik maken van de diensten van bv het SCD. Gedurende het traject kwamen we er ook achter dat we taken lokaal belegd hebben die we ook in de dienstverleningsovereenkomst met het SCD hebben zitten. Taken waar we dus een financiële bijdrage aan leveren. We hebben gewerkt aan het inzichtelijk maken van alle afspraken met het SCD en zijn daardoor beter in staat het accounthouderschap in te richten. Bij het verlengen van de dienstverleningsovereenkomst moeten we duidelijke keuzes maken in de opdrachtverlening aan het SCD. Dat opdrachtgeverschap kunnen we nu beter invullen. Ook met het oog op de veranderende samenwerking in de Drechtsteden is dit wenselijk.
- c. Zoals we al schreven bij punt 5 is goed toezicht en directievoering onmisbaar, net als projectmanagement als verbindende schakel tussen het bouwproject en de organisatie. Of dit nu gangbaar is in de bouwwereld of niet, maar bij ons bleek in de praktijk dat het keihard nodig is de aannemer op alle punten in de uitvoering te controleren. Van opportunisme of sturen op basis van vertrouwen was in dit traject geen optie.
- d. Een goede projectorganisatie waarin ieder taakveld eigenaarschap kan nemen op het eigen onderdeel en op het geheel is noodzakelijk. Wij hebben dat ondervangen door te werken met deelprojecten en deelprojectleiders die via een gezamenlijk overleg de informatie met elkaar deelden. Ook het oprichten van een aparte stuurgroep voor Samenwerking & Dienstverlening is zeer nuttig gebleken.

7. Financieel

Het project, zowel de verbouwing van het gemeentehuis als het herinrichten van het Raadhuisplein, is tot op heden binnen het krediet uitgevoerd. Met de inzichten van nu is de verwachting dat het krediet (excl. voorbereidingskrediet) van € 9.355.500 voor het project gemeentehuis kan worden

afgesloten met een restantkrediet van ca. € 400.000. Het krediet van € 1.889.000 voor project Raadhuisplein kan worden afgesloten met een restantkrediet tussen de € 300.000 en € 350.000.

Met de aannemer wordt nog gesproken over de afwikkeling van de nog in rekening te brengen termijnen en het meer- en minderwerk. Daarnaast vindt er nog afronding van openstaande punten plaats. Ook voor het Raadhuisplein geldt dat er nog afrondende werkzaamheden uitgevoerd worden en moet de trap Landvast nog gerealiseerd worden. Om die reden kunnen de kredieten op dit moment nog niet financieel worden afgesloten.

Omdat er nog trajecten lopen treft u zoals gebruikelijk als geheime bijlage aan het overzicht van de risico's gemeentehuis en prognose onvoorzien per februari 2021, maar ook die per juli 2020. Dat is de stand waarmee wordt vergeleken. De destijds voor de raad van 8 juli 2020 aangeboden bundel betrof de stand per april 2020. Ook die is nog toegevoegd.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders,

de secretaris
S. van Heeren

de burgemeester
J.G.A. Paans

Bijlagen:

1. Overzicht risico's gemeentehuis en prognose onvoorzien april 2020
2. Overzicht risico's gemeentehuis en prognose onvoorzien juli 2020
3. Overzicht risico's gemeentehuis en prognose onvoorzien februari 2021