

Adres

Cortgene 2
Postbus 2
2950 AA Alblasserdam
T: 14-078
F: (078) 770 80 80
I: www.alblasserdam.nl
Btw-nummer: NL001918412B01
IBAN: NL31BNGH0285000152

De Rekenkamercommissie Alblasserdam
T.a.v. onderzoeksteam Rekenkamercommissie
Spuiboulevard 300
3311 GR Dordrecht



Geachte leden van de rekenkamer,

Datum

23 november 2021

Betreft

Bestuurlijke reactie rapport
rekenkamer

Uw kenmerk

Uw brief van

Ons nummer

Bijlage(n)

Contactpersoon

Sjors Hendriks
E: se.msc.hendriks@alblasserdam.nl
T: (078) 770 61 00

In deze brief geven wij Bestuurlijk Hoor- en Wederhoor (BHW) op uw rapport "Onderzoek naar de doeltreffendheid van preventie in het jeugdhulpbeleid van de gemeente Alblasserdam". De centrale vraag van het onderzoek was: "In hoeverre is de gemeente Alblasserdam in staat om doeltreffend uitvoering te geven aan preventie in de jeugdhulp?".

Ten eerste willen we u bedanken voor het uitgevoerde onderzoek en het opleveren van dit rapport. Doelstelling van de gemeente Alblasserdam is om het jeugdhulpbeleid kwalitatief en effectief in te richten. De conclusies en aanbevelingen van dit rapport zullen hieraan gaan bijdragen. Dit rapport geeft aanknopingspunten om het gesprek over de inzet van jeugdhulp in brede zin te blijven voeren en zullen we meenemen in de verdere ontwikkeling van de jeugdhulp in Alblasserdam. De conclusies en aanbevelingen in dit rapport komen overeen met de al reeds ingezette koers die we als Alblasserdam volgen in de ontwikkeling van de Centrale Toegang. Onze bestuurlijke reactie zal dan ook aan de hand van de conclusies en aanbevelingen in dit rapport opgesteld worden.

Conclusies over visie en beleid

Wij herkennen uw observatie dat verschillende documenten en notities elkaar overlappen. Dit wordt ingegeven door het feit dat niet alleen gemeente Alblasserdam dergelijke documenten oplevert, maar ook de Service Organisatie Jeugd (SOJ) en de Stichting Jeugdteams (STJ).

Graag zouden we preventie in jeugdhulp ook kwantitatief willen meten, dat is een ambitie die wij met u delen. De praktische uitvoerbaarheid van het kwantitatief meten van preventie is erg moeilijk te duiden. Zo worden er in het rapport bedragen genoemd over besparingen. Het maatschappelijk rendement is natuurlijk veel groter dan het bespaarde bedrag. Daarom hebben we liever dat we preventie narratief onderbouwen dan dat we een bedrag noemen dat in de praktijk waarschijnlijk nooit klopt. Desalniettemin blijft de gemeente Alblasserdam in samenwerking met de betrokken maatschappelijke partners inzetten om de (financiële) resultaten van preventie zo goed mogelijk in zicht te

krijgen. Dit ten behoeve van de effectiviteit van het beleid, maar ook om te interveniëren en bij te sturen waar nodig.

Conclusies uitvoering en doelbereik

Hier concludeert u dat gesprekken over sturing en monitoring op de jeugdhulp in Alblasterdam kan worden versterkt. De cijfers uit het dashboard zijn facturatiecijfers van jeugdhulpaanbieders. Hierbij kunnen we zien hoeveel er gefactureerd wordt op producten uit de regionale zorgmarkt. Deze cijfers worden regelmatig besproken met de wethouder en de manager van STJ. Ook wordt de gemeenteraad zoveel mogelijk op hoofdlijnen meegenomen met de cijfers uit het dashboard om ontwikkelingen en trends te duiden. Deze gesprekken kunnen gaan over kwantitatieve cijfers, maar we willen benadrukken dat er tevens kwalitatieve gesprekken gevoerd moeten worden. Dit gebeurt ook in het project "Afbakening Jeugdhulp", waar we met het maatschappelijke veld gesprekken voeren over normaliseren/demmedicaliseren en gebruikelijke zorg voor jeugdigen en ouders in Alblasterdam. Kernvragen die besproken worden zijn kwalitatief van aard; wat vinden we normaal en kunnen we kinderen en ouders helpen zonder zorgprofessionals in te zetten. Als college vinden we ook dit maatschappelijk debat belangrijk, naast het debat gebaseerd op cijfers.

U merkt ook op dat er al wensen en ideeën zijn bij ambtelijke organisatie en maatschappelijke partners om dit verder uit te werken. De concrete uitwerking kan in het huidige project Jeugdhulp naar Voren, wat gestalte gaat krijgen in de Centrale Toegang, verder ontwikkeld worden. Jeugdhulp naar Voren heeft als doel om jeugdige uit Alblasterdam uit de regionale zorgmarkt te houden en lokaal zorg aan te bieden in de vorm van een algemene voorziening. In uw rapport stelt u dat de jeugd- en opvoedhulp nagenoeg teruggedrongen kan worden naar nul in de regionale zorgmarkt. Dit is echter alleen van toepassing op de verwijzers waar we invloed op hebben (STJ en huisartsen). Helemaal naar nul terugdringen is niet realistisch, omdat andere verwijzers (bijvoorbeeld Gecertificeerde instellingen) alsnog naar deze diensten kunnen verwijzen.

Desondanks kunnen de cijfers uit het dashboard bijdragen aan een effectieve ontwikkelingen van Jeugdhulp naar Voren. We blijven deze cijfers dan ook bespreken met Stichting Jeugdteams en zullen ook kijken naar een verbreding naar andere relevante partners. Ons lijken de cijfers uit het dashboard minder geschikt om in detail te bespreken met bijvoorbeeld het jongerenwerk of ABC-team. De inzet en resultaten van het goede preventieve werk wat deze partijen leveren, kunnen we niet terugvinden in de cijfers.

Conclusies samenwerking

U concludeert dat de eensgezindheid tussen de maatschappelijk partners onderling kan worden versterkt. De gemeente beoogt met de ontwikkeling van de Centrale Toegang om juist dit te realiseren. We zijn verheugd om te lezen

dat de samenwerking op dit moment als goed en constructief wordt ervaren. We zijn ons er anderzijds ook van bewust dat we hierin kunnen en moeten verbeteren, om de maatschappelijke opgaven die het dorp kent gezamenlijk aan te kunnen gaan en zo goed mogelijk op te kunnen lossen.

U concludeert dat de samenwerking met maatschappelijke partners kan worden versterkt door langdurige samenwerkingsafspraken. In dit verband willen we opmerken dat jongerenwerk en de jeugdgezondheidszorg en de gemeente al meer dan 25 jaar met elkaar samenwerken. Dit geldt ook voor het maatschappelijk werk, al is het personeel in 2017 overgenomen door een andere organisatie. De gemeente Alblasserdam heeft altijd de ambitie en het vertrouwen uitgesproken om lange termijn verbindingen aan te gaan met maatschappelijke partners, juist om de samenwerking te versterken en verder vorm te geven.

Aanbevelingen aan het college van burgemeester en wethouders.

Het college neemt de conclusies over en de aanbevelingen ter harte. Wel vragen we ons af of alle aanbevelingen realiseerbaar zijn. Het kwantificeerbaar maken van preventie en op basis daarvan sturen en monitoren is echt een moeilijke opgave waar nog veel ontwikkeling in te maken is. Daar is tijd, geld en medewerking van anderen voor nodig. De positieve samenwerking met maatschappelijke partners, de korte lijnen en de intentie om daar meerjarig aan te werken gaan hier een positieve bijdrage aan leveren.

We zijn verheugd om te zien dat u als rekenkamercommissie de positieve stappen die we als Alblasserdam al gezet hebben onderschrijft. Ons inziens sluit het concept en idee wat we in de Centrale Toegang aan het ontwikkelen zijn mooi aan op uw aanbevelingen die u in het rapport noemt. Daarom zijn wij er als college van overtuigd dat we gezamenlijk met de maatschappelijk partners de maatschappelijke opgaven het hoofd kunnen bieden, maar realiseren ons ook dat er een hoop werk te verzetten is.

Hoogachtend,
burgemeester en wethouders,



de secretaris,
S. van Heeren



de burgemeester,
J.G.A. Paans