

**Datum vergadering:** 2 december 2025  
**Datum B&W:** 11 november 2025  
**zaaknummer:** 2025-0109800

**Portefeuillehouder:** Ramon Pardo Kruidenier  
**Auteur:** Kees Stam

**Onderwerp:**  
Deelneming Smart Delta en Partners B.V.

**Voorgesteld besluit:**

1. Geen wensen en bedenkingen ter kennis van het college te brengen over de oprichting van Smart Delta en Partners B.V. en over de deelname aan Smart Delta en Partners B.V. als aandeelhouder.

**Inleiding**

De economische ontwikkeling van de regio Drechtsteden vraagt om een sterke samenwerking tussen de Triple-Helix van overheid, onderwijs en bedrijfsleven. Om deze samenwerking te verbeteren heeft Smart Delta Drechtsteden het initiatief genomen tot oprichting van Smart Delta en Partners B.V. Deze op te richten besloten vennootschap is een 100% overheidsvennootschap waarvan alle aandelen in handen zijn van de Drechtstedengemeenten. De colleges van elke Drechtstedengemeente besluiten na een wensen- en bedenkingenprocedure tot oprichting van en deelneming aan Smart Delta en Partners B.V. Als er door de gemeenteraad wensen en bedenkingen worden geuit worden deze meegenomen in de besluitvorming door het college.

**Beoogd effect**

In toenemende mate kunnen economische thema's zoals innovatiebevordering, de arbeidsmarkt, clustervorming en bereikbaarheid van werklocaties alleen gemeentegrens overstijgend en in wisselwerking met het bedrijfsleven en partijen in het human capital en onderwijsdomein effectief worden opgepakt. Dat wordt nog verder versterkt door de grensoverschrijdende ruimtedruk op regionale werklocaties. Dit alles vraagt om meer grip op de allocatie van ruimte. Belangrijker nog, ook een deel van het bedrijfsleven kijkt minimaal op de schaal van de Drechtsteden naar deze vraagstukken. Een goede samenwerking tussen overheid, onderwijs en bedrijfsleven is dus cruciaal.

De op te richten organisatie Smart Delta en Partners B.V. heeft als taak om deze samenwerking te verbeteren, met als doel het opzetten en uitvoeren van projecten en/of programma's op het snijvlak van gebiedsontwikkeling, innovatie en human capital die leiden tot economische groei in de regio. Dit vraagt om een kleine, wendbare organisatie, die snel kan inspelen op nieuwe ontwikkelingen en vraagstukken in de markt, waarbij een duidelijke knip wordt gemaakt tussen beleid en uitvoering. Dit is de reden waarom er gekozen is voor een overheids-B.V. Concreet leidt dit tot vier argumenten voor de oprichting van een overheids-B.V.

**Argumenten**

*1. De oprichting van de B.V. draagt bij aan de coördinatie en integraliteit in de uitvoering*

De oprichting van de B.V. leidt tot coördinatie en integraliteit in de uitvoering van opgaves. Vanuit de B.V. is het bijvoorbeeld mogelijk om vanuit de overheid als projectpartner of als penvoerder op te treden bij het aanvragen en/of uitvoeren van projecten en programma's.

*2. Door het oprichten van een B.V. kan adequater ingespeeld worden op ontwikkelingen*

Een kleine en wendbare B.V. kan sneller inspelen op ontwikkelingen in de markt en op nieuwe vraagstukken. Deze B.V. kan namelijk haar strategie en bedrijfsvoering snel bijstellen, zodat er adequater ingespeeld kan worden op nieuwe vraagstukken dan vanuit de overheidsorganisaties.

### *3. De oprichting van een B.V. leidt tot een heldere splitsing tussen beleidstaken en uitvoering*

Met het oprichten van een B.V. wordt er een splitsing gemaakt tussen overheidstaken (beleidstaken, ruimtelijk-planologische procedures en ruimtelijke toedelingsvragen) en de regionale uitvoering via de B.V. met onderwijs en het bedrijfsleven.

### *4. Bij een overheids-B.V. kunnen gemeenten sturing houden op de organisatiestrategie*

De gemeenten kunnen via het aandeelhouderschap rechtstreeks invloed uitoefenen op de strategie van de B.V. (en niet op afstand zoals dat nu vaak het geval is). De gemeenten zijn immers de aandeelhouders. Dit voorkomt verwatering van de inzet van de organisatie. Hierin worden uiteraard ook onze partners uit het bedrijfsleven en het onderwijs betrokken.

## **Duurzaamheid**

n.v.t.

## **Alternatieven**

In de voorfase zijn verschillende alternatieven besproken en tegen elkaar afgewogen op ambtelijk en bestuurlijk niveau. Uiteindelijk is ervoor gekozen om Smart Delta en Partners B.V. als een kleine, wendbare organisatie in te richten.

## **Kanttekeningen**

Als een gemeente besluit niet vanaf het moment van oprichting te participeren in Smart Delta en Partners B.V., of op een later moment besluit uit te treden, participeren niet alle Drechtstedengemeenten in de B.V. Met deelname van de overige gemeenten is er echter nog steeds voldoende (inhoudelijke en financiële) basis om een start te maken en/of te blijven werken. Bedrijven en instellingen die gevestigd zijn binnen de grenzen van een niet-participerende gemeente worden niet uitgesloten van samenwerking in projecten wanneer dat van toegevoegde waarde is. Een gemeente die niet participeert heeft echter geen invloed (meer) op de strategie van de organisatie en daarmee op de projecten en activiteiten die worden uitgevoerd.

Ook is de B.V. zodanig ingericht dat toetreding van publieke partners in de toekomst op een relatief eenvoudige manier gerealiseerd kan worden. Dit biedt een opstap voor andere gemeenten om aan te sluiten, waarbij de deelnemende Drechtstedengemeenten als aandeelhouders uiteindelijk besluiten over eventuele toetreding van andere gemeenten.

De deelnemende gemeenten kunnen via het aandeelhouderschap rechtstreeks invloed uitoefenen op de strategie van de B.V.; de gemeenten zijn immers de eigenaren van de B.V. Ondanks dat de B.V. een overheid-gestuurde organisatie is kan deze nog steeds met een duidelijke opdracht en focus ten dienste worden gesteld van uitvoering van de Triple Helix agenda. Daarnaast zal de B.V., zoals ook uit bijbehorende businesscase naar voren komt, een beperkte vaste basisexploitatie krijgen en zal de inzet van aanvullende capaciteitsinzet altijd vanuit aanvullende en daarmee incidentele projectfinanciering moeten plaatsvinden. Dit uitgangspunt, dat voorkomt dat de organisatie organisatorisch en financieel uitdijt, zal in de aandeelhoudersovereenkomst tussen de deelnemende gemeenten ook worden geborgd.

## **Financiële informatie**

*Oprichting:* Na de wensen- en bedenkingenprocedure vindt de oprichting van de Smart Delta en Partners B.V. plaats. De gemeenten leggen het symbolische bedrag van 1 euro per aandeel in als aandeelhouder. De B.V. is een vehikel om samenwerking te faciliteren. Het is dus niet de bedoeling dat de B.V. zelf investeringen of participaties (met risico's) doet. Dit wordt statutair uitgesloten. Het wordt een zuivere exploitatie-B.V., waarbij de middelen jaarlijks vanuit de deelnemende gemeenten als eigenaren wordt ingebracht. Een kapitaalinjectie is niet noodzakelijk, volstaan kan worden met een symbolisch bedrag als (start)bijdrage, namelijk het verwerven van 100 aandelen ter waarde van één euro.

*Exploitatie:* De exploitatie van Smart Delta en Partners B.V. betreft een kleine exploitatie, bestaande uit een directeur, strategisch accountmanagement en ondersteuning. De exploitatie wordt gedekt

vanuit de middelen regionale begroting Werken en Economie van Smart Delta Drechtsteden (die door de gemeenteraden wordt vastgesteld). Hieraan leveren gemeenten op dit moment al een bijdrage op basis van inwoneraantal. Voor Alblasserdam is deze bijdrage €333.000. In het kader van de bezuinigingen wordt deze bijdrage in 2026 verlaagd met 45.000 en vanaf 2027 met 60.000. Hiermee wordt al rekening gehouden in de SDD-begroting. De oprichting van Smart Delta en Partners B.V. betreft dus een herschikking van bestaande middelen, waarbij een deel van de middelen voor de uitvoering jaarlijks via één opdracht op basis van een meerjarenplan en -begroting van de B.V. wordt verstrekt. Hierdoor worden middelen efficiënter en met meer impact besteed. De exploitatie is hiermee voor de gemeente budgettair neutraal. Er wordt een aandeelhoudersovereenkomst aangegaan om de afspraken over de inbreng van de jaarlijkse exploitatiebijdrage vast te leggen.

*Projectfinanciering:* Naast bovengenoemde exploitatiebijdrage kunnen gemeenten besluiten om bij te dragen aan op te starten projecten en/of programma's. Dit gebeurt door middel van projectfinanciering. Afspraken hierover worden vooraf vastgelegd in separate dienstverleningsovereenkomsten op basis van een activiteiten-, project- of programmaplan. Besluitvorming over de dekking van de financiering is hier onderdeel van.

### **Vervolg**

Na behandeling in de gemeenteraden worden eventuele wensen en bedenkingen verwerkt en besluiten de colleges tot oprichting van en deelneming aan Smart Delta en Partners B.V. Na het oprichtingsbesluit vinden de praktische handelingen plaats tot oprichting (zoals inschrijving bij de Kamer van Koophandel). Naar verwachting is de B.V. per januari 2026 operationeel.

### **Communicatie**

Communicatie over de oprichting van Smart Delta en Partners B.V. zal vanuit de regio worden opgepakt.

### **Eerdere besluitvorming**

n.v.t.

## **Bijlagen**

---

1. Achtergrondinformatie Smart Delta en Partners B.V..pdf
2. Businesscase Smart Delta en Partners B.V..pdf
3. Akte van Oprichting Smart Delta en Partners B.V..pdf

## **Niet-digitale bijlagen**

---

## **CONCEPT RAADSBESLUIT**

---

De raad van de gemeente Alblasserdam;

gelet op:  
artikel 160, lid 2 van de Gemeentewet

gelet op:  
Op grond van artikel 160, lid 2 van de gemeentewet is het college bevoegd te besluiten tot deelnemingen, waarbij de gemeenteraad wensen en bedenkingen kan uiten ten aanzien van de voorgenomen deelneming.

overwegende dat:  
n.v.t.

### **B E S L U I T:**

1. Geen wensen en bedenkingen ter kennis van het college te brengen over de oprichting van Smart Delta en Partners B.V. en over de deelname aan Smart Delta en Partners B.V. als aandeelhouder.