

Een fit en groen dorp in de polder

ONZE AMBITIES

1.

We willen toegroeien naar een fit en groen dorp in de polder. Doel van dit college is dan ook het verder verbeteren van de sociale en fysieke leefomgeving van onze inwoners. Onder de noemer van een fit en groen dorp in de polder werken we actief aan het vergroenen en verduurzamen van ons dorp opdat we beter in staat zijn mee te bewegen met de klimaatverandering, maar ook omdat een groene leefomgeving een positieve uitwerking heeft op de gezondheid van onze inwoners.

2.

We willen tegelijkertijd onze ecologische voetafdruk verminderen door middel van hergebruik van grondstoffen (circulariteit), reduceren van afval en natuurinclusief bouwen. De energietransitie is gericht op duurzame energiebronnen, maar bijvoorbeeld ook op het anders omgaan met vervoer en transport.

3.

We zijn een zorgzaam dorp en willen de eigen kracht van onze inwoners verder versterken. We zorgen voor een (ook fysiek) veilige, duurzame leefomgeving. In ons sociale dorp kijken we om naar elkaar, is er een goed werkend sociaal vangnet en biedt de overheid ondersteuning aan hen die onvoldoende zelfredzaam zijn. Zonder doelgroepen uit te sluiten, maken we ons zorgen om onze minima en ouderen. Waar mogelijk bieden wij hen – via onze partners, extra ondersteuning.

4.

Om wonen in en voor Alblasserdammers te bevorderen maken we optimaal gebruik van de mogelijkheden om voorrang te verlenen aan onze inwoners en versnellen we de in gang gezette woningbouwprojecten waar mogelijk. Daarnaast gaan we op zoek naar een nieuwe, grote woningbouwlocaties ten zuiden van de Alblas. Hierbij heeft het bieden van kansen aan starters, met het oog op een evenwichtige bevolkingsopbouw en toekomstbestendig dorp onze aandacht.

5.

Een fit en groen dorp zijn we ook met elkaar. Inwoners, bedrijven en ondernemers nemen hun aandeel in onze gezamenlijke toekomst, waarin we met elkaar in goed contact en verbinding staan om zo het dorp met karakter nader te duiden. We hebben oog voor alle belangen en luisteren goed, ook naar afwijkende stemmen of meningen. Wij staan voor een overheid die niemand uitsluit en werken aan inclusief beleid. We hechten veel waarde aan democratie en willen het vertrouwen in de (lokale) overheid herstellen.

6.

We zijn een zelfbewust dorp. We zijn autonoom en partner tegelijk. Als partner werken we samen binnen diverse netwerken, zowel binnen de Alblasserdamse samenleving als met de (bestuurlijke) wereld om ons heen. Deze samenwerking vraagt om vitale organisaties die mee kunnen groeien met de ontwikkelingen, maar ook om vertrouwen, ruimte geven en sturing op resultaat. Als onderdeel van de regio Zuid-Holland Zuid waarderen wij de robuustheid, kennis en stabiliteit die deze samenwerkingsverbanden opleveren op onder andere het sociaal en ruimtelijke economisch domein (onder de vlag van Smart Delta Drechtsteden). Maar we zien tegelijkertijd winst wanneer we deze regionale organisaties kunnen aanvullen met onze lokale dorpskracht. Daar zetten wij vol op in en maken wij het verschil.

7.

We benutten optimaal de korte lijnen in ons dorp. We voorkomen dat het systeem creativiteit of logische oplossingen in de weg staat. Daarbij zoeken we naar slimme combinaties van inzet en activiteiten om zo meerdere doelen en opgaves te bedienen.

8.

We zijn realistisch in ambities en zetten de eerste periode vooral in op het afronden van bestaande projecten/activiteiten. We waken voor het overvragen van onze medewerkers, inwoners en ondernemers en maken het verschil door keuzes te maken.

9.

Een toekomstbestendige ambtelijke organisatie en gezonde financiële situatie zijn randvoorwaardelijk in het behalen van onze ambities. Continuïteit in beleid en doelstellingen is voor onze partners van belang om tot succes te kunnen komen. We maken alle producten en diensten kostendekkend. We waarderen het voorzieningenniveau zoals we dat nu hebben en houden de woonlasten voor onze inwoners passend bij onze huidige, gemiddelde positie in Nederland.

10.

We zijn wendbaar en flexibel. We maken geen programma met activiteiten waarin we voor vier jaar vooruitkijken, maar stellen jaarlijks in overleg met onze partners een uitvoeringsprogramma op dat we koppelen aan onze begroting.

Leeswijzer

De bovengenoemde ambities staan gedurende de collegeperiode 2022-2026 centraal. Voor de komende vier jaar hebben wij de ambities geconcretiseerd in 3 opgaves waar wij integraal (en samen met onze partners) aan gaan werken. We hebben deze opgaves vanuit het perspectief van de mensen voor wie wij het doen geformuleerd. We beschrijven feitelijk hun verhaal als richtpunt voor onze inzet.

Om de resultaten van onze inzet te kunnen duiden zijn deze opgaves vertaald naar concrete doelen en meetbare indicatoren. Het bijbehorende uitvoeringsprogramma geven we nadrukkelijk in overleg met al onze partners jaarlijks vorm om zo ook ruimte te bieden aan de dynamiek van de samenleving. Zowel in het college- als uitvoeringsprogramma bespreken we samen met onze partners de vraag “waar is in ons dorp behoefte aan ondersteuning of inzet vanuit de gemeente?”

Meten en verantwoorden

Om de resultaten van onze inzet goed te kunnen duiden meten we zowel kwantitatief als kwalitatief. Kwantitatief gebruiken we de (landelijk) verplichte indicatoren waar nodig vullen we die aan met lokale indicatoren. Halverwege deze collegeperiode stellen we een duidingsrapportage op, waarin we de voortgang van onze doelen en opgaves op basis van de verplichte en aangevuld met lokale indicatoren monitoren. Dit vullen we (kwalitatief) aan met informatie en inzichten van onze partners en duiden het verhaal achter de cijfers. Aan het einde van deze collegeperiode maken we de eindbalans op.



Opgave 1: Een duurzaam, bereikbaar dorp

“Ons dorp is in 2026 zichtbaar schoner en groener en nodigt meer uit tot een actieve levensstijl. Er is meer (openbaar) groen dat helpt bij het inspelen op de klimaatverandering. Een schoon en groen Alblasserdam is ook belangrijk voor sport, spel en educatie. De gemeente heeft meer aandacht voor duurzaamheid en biodiversiteit en de energietransitie heeft een hoge prioriteit. De gemeente geeft het goede voorbeeld en ondersteunt mij als inwoner of ondernemer in deze transitie waar zij kan. Hierdoor voel ik me meer verantwoordelijk voor mijn omgeving en draag ik mijn steentje bij. Ik ga bewuster om met energie, beperk de hoeveelheid afval en verminder mijn ecologische voetafdruk.

De gemeente spant zich in om het bestaande openbaar vervoer in het dorp minimaal te behouden. Fietsen is belangrijk in ons dorp en de veiligheid voor fietsers heeft prioriteit. Er zijn goede voorzieningen voor fietsers.”

HOE GAAN WE DIT METEN?

Aanvullingen t.o.v. de verplichte indicatoren:

AAN HET EINDE VAN DEZE COLLEGEPERIODE:

1. Werkt de gemeente Alblasserdam met de nieuwe omgevingsvisie Fit & Groen, die interactief tot stand is gekomen. Deze visie nodigt uit tot goed rentmeesterschap en duurzaam ondernemen.
2. Is er in de gemeente Alblasserdam een (met partners vormgegeven) duurzaamheidsagenda waarmee gewerkt wordt (energietransitie/ klimaatadaptatie/circulariteit/vergroening). Hierin hebben wij aandacht voor ons eigen voorbeeldgedrag en het ondersteunen van inwoners en ondernemers in de betaalbaarheid van de transitie.
3. Is de verkeersveiligheid en bereikbaarheid van Alblasserdam verbeterd en hebben we jaarlijks minimaal 1 fietsonveilige (weg)situatie verbeterd.
4. Is het aanbod van het openbaar vervoer in en naar ons dorp minimaal behouden.
5. Is er er een goede balans tussen bezoekersdruk en ervaren leefbaarheid van Alblasserdammers en onze (directe) omgeving.
6. Handhaven we de buitenruimte op kwaliteitsniveau B
7. Controleren en bewaken we bij alle (ruimtelijke) plannen de fysieke veiligheid van ons dorp en zorgen voor behoud van het bestaande fysieke veiligheidsniveau.

DOEL	INDICATOR	EENHEID	NULMETING/START 2022	DOEL 2026	TOELICHTING
1.1	Vaststellen omgevingsvisie (incl indicatoren in bijbehorende uitvoeringsprogramma)			Afgerond en in uitvoering	
1.2	Vaststellen duurzaamheidsagenda (incl indicatoren in bijbehorend uitvoeringsprogramma)			Afgerond en in uitvoering	Energielabel eigen vastgoed is onderdeel van duurzaamheidsagenda
1.3.1	Gebruik verschillende vervoersmodaliteiten tov totale reisbewegingen	Vervoermiddel om naar het werk te gaan	Auto: 76% Elektrische fiets: 46% OV bus: 13% OV waterbus: 7%	71% Meer of gelijk aan 46% Meer of gelijk aan 13%	
		Vervoermiddel om naar school te gaan	Auto: 53% Bus: 31% (Elektrische) fiets: 27%	50% Meer of gelijk aan 31% Meer of gelijk aan 27%	
		Naar winkels (voorzieningen in de regio)	Auto: 90% (Elektrische)fiets: 31% OV waterbus: 17% OV bus: 8%	70% Meer of gelijk aan 31% Meer of gelijk aan 17% Meer of gelijk aan 8%	
		Voldoende parkeerplaatsen in het centrum	(Zeer) mee eens: 43% Neutraal: 19% (Zeer) mee oneens: 35%	35% 25% 40%	
1.3.2	Verkeersveiligheid	Aantal ongevallen		12%	Geregistreerde ongevallen met opname ziekenhuis of dodelijke afloop
1.3.3	Aantal aangepaste (fiets)onveilige situaties	Aantal	Auto: 53%	4	1 per jaar
1.4	Aantal openbaarvervoerslijnen	Aantal	Bus: 31%	Gelijk aan 2022	Voor corona ook nog nachtbus (vijfde lijn)
1.5.1	Overlastmeldingen (recreatief) Kinderdijk	Ervaren overlast	Helemaal niet: 47% Nauwelijks: 51% Veel: 2%	57% 35% 18% 1%	
1.5.2	Tevredenheid inwoners op leefbaarheid	Cijfer 0-10			Geen passende, meetbare indicator beschikbaar
1.6	CROW meting	Kwaliteitsniveau B		B	
1.7	Fysieke veiligheidsniveau				Geen passende indicator gevonden

VERPLICHTE INDICATOREN:

NR	TAAKVELD	INDICATOR	EENHEID	BRON	PERIODE	ALBLASSERDAM	GEMEENTE
28	7. Volksgezondheid en Milieu	Omvang huishoudelijk restafval	Kg/inwoner	CBS statistiek Huishoudelijk afval	2020	185	129
29	7. Volksgezondheid en Milieu	Bekende hernieuwbare elektriciteit	%	berekening	2020	3,2%	n.b.



Opgave 2: Met oog voor elkaar

“In mijn dorp doet in 2026 iedereen mee, niemand wordt buitengesloten. Leren en/of werken vinden we in ons bedrijvig Damdorp belangrijk. In Alblasserdam heeft iedereen mogelijkheden om te werken of te leren, al dan niet met een steuntje in de rug. Onnodige hulpeloosheid willen we voorkomen en met elkaar zorgen we dat iedere inwoner steeds beter in staat is de eigen problemen op te lossen. De gemeente realiseert zich dat geldproblemen deze ontwikkeling of zelfredzaamheid in de weg kunnen staan. Zij werkt daarom actief aan het ondersteunen van onze minima en het voorkomen van nieuwe armoede of andere problemen.

Ik als inwoner weet waar ik ondersteuning kan krijgen en maak gebruik van het aanbod dat er is. Zorg is er voor iedereen die zorg nodig heeft. Maar soms zijn andere oplossingen of interventies beter en duurzamer. Zo houden we de kosten van de zorg ook beheersbaar. In ons dorp benutten we de korte lijnen en wordt niet-systeemdenken gestimuleerd.”

AAN HET EINDE VAN DEZE COLLEGEPERIODE:

1. Is het welbevinden en welzijn van onze inwoners verbeterd, waarbij zoveel mogelijk inwoners in beeld zijn. Hiervoor:
 - Is het Brughuis als centrale toegang tot lokale zorg en ondersteuning bekend en werkt effectief vanuit een integrale benadering met 1 (fysiek en digitaal) loket;
 - Sluiten we aan op vindplaatsen inwoners, zowel fysiek als digitaal;
 - Ziet de gemeente met haar partners toe op een passend niveau van maatschappelijke voorzieningen;
 - Biedt de gemeente jeugdhulp waar mogelijk lokaal aan;
 - Is er gestuurd op kostenbeheersing.
2. Kunnen meer mensen meedoen op de arbeidsmarkt, in ieder geval langs de lijn van leerwerkplekken en voldoende, kwalitatieve participatieplekken.
3. Voelen mantelzorgers zich gewaardeerd en ondersteund.
4. Versterken we het (kennis) netwerk in Alblasserdam en voelen onze partners zich niet geremd in het bedenken van logische en/of creatieve oplossingen (omzeil het systeem).

HOE GAAN WE DIT METEN?

Aanvullingen t.o.v. de verplichte indicatoren:

DOEL	INDICATOR	EENHEID	NULMETING/START 2022	DOEL 2026	TOELICHTING
2.1.1	Brughuis	Bekendheid	Bekend: 38% Van gehoord: 24% Nooit van gehoord: 38%	48% 30% 20%	
2.1.3	Eigen kracht (uit monitor sociaal)	% veel eigen kracht	55%	70%	
2.1.4	Sociaal netwerk (uit monitor sociaal)	% voldoende contacten	35%	60%	Door Corona vertrekpunt in 2022 lager dan voorheen (77%)
2.1.5	Jongeren in regionale jeugdzorgtrajecten	% t.o.v. totale doelgroep	10,14%	<10%	
2.1.6	Totale kosten jeugdhulp (licht en zwaar)	Getal	6.576.461	Kosten 2026 minimaal gestegen (alleen inflatie)	Totale kosten jeugdhulp (licht en zwaar) incl lokale kosten
2.1.7	Uitnutting voorzieningen tbv armoede	% t.o.v. totale doelgroep	63% van de totale doelgroep	75% van de totale doelgroep	
2.2.1	Deelnemers participatieplekken lokaal	Aantal deelnemers afgezet tegen aantal plekken	30	75	
2.2.2	Plaatsing naar werk (vanuit participatieplek)	Aantal mensen dat uitstroomt		10	
2.3.1	Gebruik ondersteuningsregelingen mantelzorgers	% bekendheid en gebruik onder doelgroep	Bekend met dag/week van de mantelzorg: 71% Bekend met respijtzorg: 63% Bekend met mantelzorg-consulent: 58% Gebruik mantelzorg-voorzieningen: 3%	Bekend met dag/week van de mantelzorg: 90% Bekend met respijtzorg: 80% Bekend met mantelzorgconsulent: 75% Gebruik mantelzorg-voorzieningen: 5%	
2.3.2	Mantelzorg (> 8 uur per week)	% inwoners	21%	25%	Het percentage is afkomstig uit monitor sociaal en geeft geen volledig beeld van alle mantelzorgers in ons dorp
2.4.1	Aantal integrale netwerkbijeenkomsten	Aantal		8	Doel: 2 per jaar

VERPLICHTE INDICATOREN:

NR	TAAKVELD	INDICATOR	EENHEID	BRON	PERIODE	ALBLASSERDAM	GEMEENTE
11	3. Economie	Functiemenging	%	Meerdere bronnen	2021	52,7	48,9
12	3. Economie	Vestigingen (van bedrijven)	Aantal per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15 - 64 jaar	LISA	2021	137,9	172,1
13	4. Onderwijs	Leerplicht absoluut verzuim	Aantal per 1.000 leerlingen	DUO/Ingrado	2021	Nb (2018:1,6)	2,7 (2018: 1,2)
14	4. Onderwijs	Leerplicht relatief verzuim	Aantal per 100 leerlingen	DUO/Ingrado	2021	5	13
15	4. Onderwijs	Vroegtijdig schoolverlaters zonder startkwalificatie (VSV-ers)	% deelnemers aan het VO, MBO	DUO/Ingrado	2021	2,2%	1,5%
17	6. Sociaal domein	Banen	Aantal per 1.000 inwoners in de leeftijd 15 - 64 jaar	Meerdere bronnen	2021	759,0	678,6
19	6. Sociaal domein	Achterstand onder Jeugd Kinderen in uitkeringsgezin	% kinderen tot 18 jaar	CBS	2020	4%	3%
20	6. Sociaal domein	Netto arbeidsparticipatie	% van de werkzame beroepsbevolking ten opzichte van de beroepsbevolking	CBS	2021	72,9%	71,6%
21	6. Sociaal domein	Achterstand onder jeugd- Werkloze jongeren	% 16 t/m 22 jarigen	CBS	2020	2%	1%
22	6. Sociaal domein	Personen met een bijstandsuitkering	Aantal per 10.000 inwoners	CBS	2021	286	215,4
23	6. Sociaal domein	Lopende re-integratievoorzieningen	Aantal per 10.000 inwoners van 15 - 64 jaar	CBS	2020	122	147,1
24	6. Sociaal domein	Jongeren met jeugdhulp	% van alle jongeren tot 18 jaar	CBS Jeugd	2021	14,4%	11,9%
25	6. Sociaal domein	Jongeren met jeugdbescherming	% van alle jongeren tot 18 jaar	CBS Jeugd	2021	1,3%	nb
27	6. Sociaal domein	Clënten met een maatwerkarrangement WMO	Aantal per 10.000 inwoners	CBS	2021	680	642



Opgave 3: Thuis in ons dorp

“Alblasserdam is mijn dorp, ik voel me er in 2026 veiliger, geaccepteerd en thuis. De gemeente zet zich in om de lokale woonbehoefte concreet te maken en te vertalen naar (bestaande of nieuwe) woningbouwprojecten. Waar mogelijk versnellen zij deze plannen. Thuis in Alblasserdam geldt voor iedereen die in ons dorp wil wonen, dus ook statushouders of (tijdelijke) vluchtelingen. In onze omgeving zijn voldoende voorzieningen, op het gebied van onderwijs, sport, cultuur en geloofsbeleving. Vanuit gesprekken in de buurt, via deze voorzieningen of anderszins heb ik goed contact met de gemeente. Hierdoor voel ik me als inwoner meer betrokken bij mijn buurt (en dorp) en zet me in door bijvoorbeeld vrijwilligerswerk te doen. Ik voel me vrij mijn mening te geven als er iets speelt in mijn buurt of dorp.”

Ik weet dat een samenleving niet vanzelf draait en dat ik daar net zo goed onderdeel van ben als een ander. Je mag mij aanspreken op mijn verantwoordelijkheid in onze samenleving in ons dorp. De gemeente werkt via een integrale, gebiedsgerichte benadering met partners aan het voorkomen van problemen op buurtniveau. Het contact met de gemeente is goed. De gemeente is zichtbaar, aanspreekbaar en goed bereikbaar, zowel in persoon als digitaal.”

HOE GAAN WE DIT METEN?

Aanvullingen t.o.v. de verplichte indicatoren:

DOEL	INDICATOR	EENHEID	NULMETING/START 2022	DOEL 2026	TOELICHTING
3.1.1	Opgestelde gebiedsprofielen	Totaal		Compleet voor alle buurten	
3.1.2	Opgestelde en (in uitvoering zijnde) plannen van aanpak nav buurtprofielen	Aantal		3	
3.2	Veiligheidsbeleving	Onveiligheidsgevoelens (aantal mensen)	91 tov 87 (landelijk)	Gelijk of lager dan het landelijk gemiddelde	
3.3.1	Vrijwilligerswerk	% inwoners >18 jr	28%	32%	
3.4	% niet sporters en/of bewegers	Half uur sport per week	Dagelijks: 65% 4-6 keer per week: 19% 2-3 keer per week: 10% Minder dan 2 keer: 6%	67% 21% 8% 4%	
		Voldoende beweging (persoonlijk)	Ja: 54% Ja maar zou wel meer: 28% Nee: 18%	56% 30% 15%	
		Voldoende voorzieningen vrije tijd	(Zeer) mee eens: 57% Neutraal: 31% (Zeer) mee oneens: 9%	60% 31% 5%	
3.5.1	Verhuisbewegingen binnen Alblasserdam door Alblasserdammers	Huishoudens (binnenverhuizing)	335	>335	
3.5.2	Aantal woningen in Alblasserdam	Aantal	8415	8950	
3.5.3	% sociale huur	% van totaal	32.8%	30%	
3.6.1	Behoud voorzieningen	Aantal		Gelijk aan aantal voorzieningen in 2022	
3.6.2	Ranglijst Coelo	Positie binnen provincie meerpersoonshuishoudens	204	Positie tussen de 200 en 2014 (in Zuid Holland)	
3.7.1	Bereikbaarheid gemeente via alle kanalen	Cijfer 1-5	Ik voel me geholpen Balie: 4,7 (2021) Telefonie: 4,5 Web: 4,0 Overig	Gelijk blijven op balie, telefonie en web naar 4,7 en 4,4	
3.7.2	Vertrouwen in gemeentebestuur	Vertrouwen in college	50%	58%	Monitor communicatie & bestuur
3.8	Huisvesting vergunning-houders	Voldoen aan taakstelling provincie	Taakstelling gerealiseerd	Taakstelling realiseren	Monitor Interbestuurlijk Toezicht Provincie

AAN HET EINDE VAN DEZE COLLEGEPERIODE:

1. Hebben wij een goed beeld van de positieve en negatieve punten van iedere buurt (buurtprofiel) en voeren samen met onze partners een buurtaanpak uit in die buurten waar een aanpak het meest nodig is.
2. Is de veiligheidsbeleving in vergelijking met andere gemeenten bovengemiddeld
3. Zien Alblasserdammers om naar elkaar en dragen actief bij aan het functioneren van de samenleving.
4. Zijn meer inwoners van Alblasserdam actief door beweging of sport.
5. Hebben we een actuele, lokale woonvisie waarin we stappen hebben gezet in passende huisvesting voor onze inwoners en leveren we een bijdrage aan de regionale afspraken binnen de Smart Delta Drechtsteden. Hierbij:
 - Staan we open voor nieuwe woonvormen;
 - Hanteren we een norm van 30% sociale huurwoningen in Alblasserdam;
 - Leveren we een bijdrage aan de regionale bouwopgave.
6. Hebben we onze bestaande voorzieningen op het gebied van onderwijs, sport, cultuur en geloofsbeleving behouden, met inbegrip van passend gebruik en acceptabele woonlasten
7. Worden we gewaardeerd om onze duidelijke communicatie, het nakomen van onze afspraken en het verbeteren van de relatie met onze inwoners.
8. Alblasserdam staat open om naar redelijkheid een extra bijdrage te leveren aan de huisvestingsopgave van medelanders.

VERPLICHTE INDICATOREN:

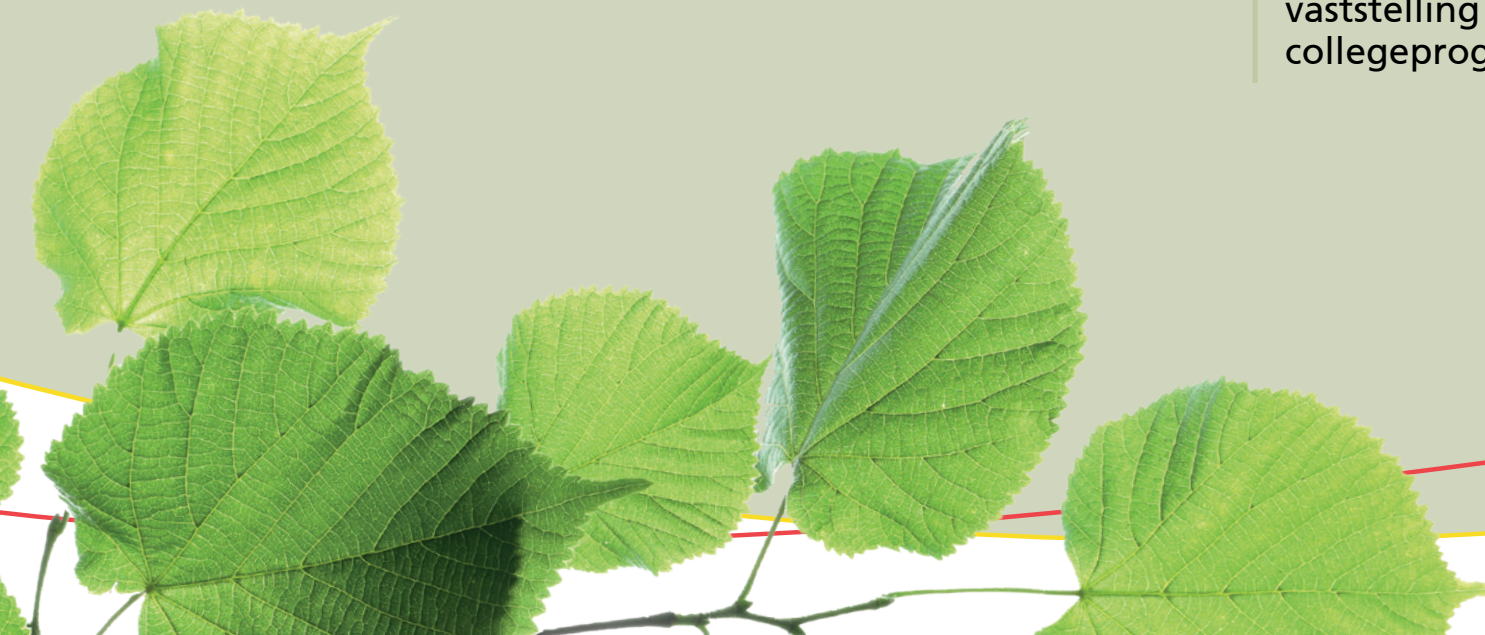
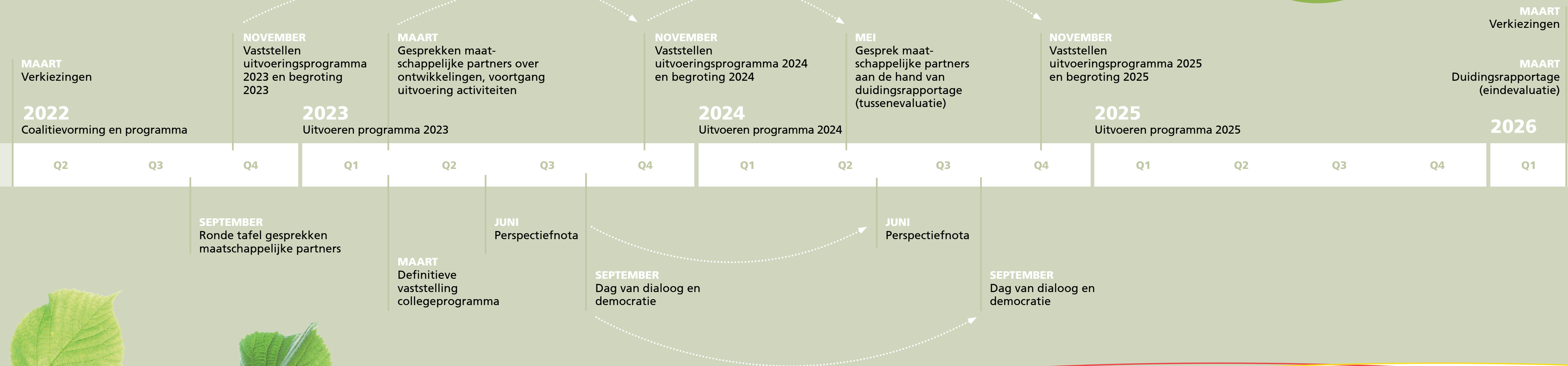
NR	TAAKVELD	INDICATOR	EENHEID	BRON	PERIODE	ALBLASSERDAM	GEMEENTE
6	1. Veiligheid	Verwijzingen Halt	Aantal per 1.000 jongeren (12-18 jaar)	Bureau Halt	2021	3	8
7	1. Veiligheid	Winkeldiefstallen	Aantal per 1.000 inwoners	CBS	2021	1,5	0,6
8	1. Veiligheid	Geweldsmisdrijven	Aantal per 1.000 inwoners	CBS	2021	2,7	2,4
9	1. Veiligheid	Diefstallen uit woning	Aantal per 1.000 inwoners	CBS	2021	0,7	1,2
10	1. Veiligheid	Vernielingen en beschadigingen (in de openbare ruimte)	Aantal per 1.000 inwoners	CBS	2021	5,0	4,4
16	5. Sport, cultuur en recreatie	Niet sporters	%	Meerdere bronnen	2020	60%	50,3
18	6. Sociaal domein	Jongeren met een delict voor de rechter	% 12 t/m 21 jarigen	CBS	2020	1%	1%
26	6. Sociaal domein	Jongeren met jeugdreclassering	% van alle jongeren van 12 tot 23 jaar	CBS Jeugd	nb	nb	nb
30	8. Vhrosv	Gemiddelde WOZ waarde	Duizend euro	CBS	2021	253	315
31	8. Vhrosv	Nieuw gebouwde woningen	Aantal per 1.000 woningen	BAG/ABF	2021	0,8	8,7
32	8. Vhrosv	Demografische druk	%	CBS	2022	82,3%	80,2%
33	8. Vhrosv	Gemeentelijke woonlasten eenpersoonshuishouden	In Euro's	COELO	2021	729	778
34	8. Vhrosv	Gemeentelijke woonlasten meerpersoonshuishouden	In Euro's	COELO	2021	789	863



4-jarige bestuurscyclus



Een fit en groen dorp in de polder



Uitvoeringsprogramma 2023

Richting fit en groen in roerige tijden

De inflatie, veroorzaakt door o.a. de hoge gasprijzen en schaarste van goederen en menskracht is bij veel inwoners en bedrijven het gesprek van de dag. En logisch. Financiële zorgen hebben een grote impact op ieders kwaliteit van leven. Wij staan, samen met de landelijke overheid, voor de grote opgave om onze inwoners te ondersteunen. Lokaal hebben wij geen invloed op de energietarieven, maar kunnen wel met onze lokale verordeningen, die we eind 2022 hebben vastgesteld, onze inwoners een steuntje in de rug geven. Belangrijk daarin is dat we niet alleen aandacht hebben voor de bestaande minima, maar zeker ook voor de groep die net boven de minimum inkomensgrens verkeert. Het voorkomen van schulden, het snel acteren bij betalingsachterstanden en het bieden van een financieel vangnet staan bij ons scherp op ons netvlies.

Goede zorg

We bieden goede zorg aan iedereen die zorg nodig heeft. Maar we gaan wel kritischer kijken en werken aan normalisering en demedicalisering in de zorg. Het Brughuis, de plek voor laagdrempelige zorg en ondersteuning in ons dorp, speelt daarin als motor van opgave 2, een belangrijke rol. Waar mogelijk bieden we ondersteuning en zorg lokaal aan. Omdat dit in onze ogen beter is voor de zorgvrager, maar ook omdat lokale zorgtrajecten uiteindelijk minder kostbaar zijn dan regionale. In 2023 werken we samen met de partners van het Brughuis en de partners in de tweede en derde schil (zoals scholen en verenigingen) aan het versterken van de integrale aanpak om als een centraal toegangslot te gaan functioneren.

Leerlint Kansrijk

Vanuit het Brughuis werken we ook actief aan preventie van (sociale en maatschappelijke) problemen. Iedereen moet mee kunnen doen aan onze samenleving. Onderwijs en werk zijn daarin voor ons twee belangrijke pijlers. Het rechtstreeks koppelen van onderwijs, bedrijven en medewerkers via het leerlint Kansrijk en het aanbieden van hoogwaardige participatieplekken bij leerwerkbedrijven vormen een belangrijke basis in het realiseren van opgave 2. In 2023 starten we o.a. met de eerste bedrijfsklas voor Peute en nemen we een beslissing over de doorontwikkeling van het leerwerkbedrijf Smile.

Aandeel in energietransitie

De energietransitie heeft met de inflatie niet alleen een duurzaamheidskarakter, maar zeker ook een financieel belang gekregen. Het reduceren van het gebruik van (dure) fossiele brandstoffen, het hergebruiken van materialen (circulair bouwen en ontwikkelen) en anders kijken naar transport en mobiliteit heeft daarmee een (positieve) impuls gekregen. Het sluit goed aan bij de richting die Alblisserdam gekozen heeft als perspectief van de toekomst van ons dorp, een fit en groen dorp in de polder. In 2023 geven we samen met onze inwoners en ondernemers nadere duiding en betekenis aan dit accent. Naast dat wij als overheid het goede voorbeeld in deze transitie geven, verwachten wij van al onze inwoners een aandeel. Daarin hebben we zeker oog voor de betaalbaarheid van deze opgave en maken daar goede afspraken over onder andere met Woonkracht 10. De interactieve opgestelde duurzaamheidsagenda (opgave 1) die wij in het eerste kwartaal 2023 opleveren geeft nadere richting.

Klimaatadaptieve buitenruimte

Een fit en groen dorp gaat verder dan alleen de energietransitie, maar maakt ook onze fysieke omgeving beter bestand tegen de klimaatverandering. We zetten in 2023 verdere stappen in het vergroenen en verduurzamen van onze buitenruimte, zoals verwoord in opgave 1. Bij reconstructies of andere aanpassingen in de openbare ruimte passen we klimaatadaptieve maatregelen toe, zoals in 2023 in de Staatsliedenbuurt Noord, het parkeerterrein van de Nicolaas Beetstraat en op Vinkenwaard Zuid. Dat zal voor een aantal mensen wellicht wennen zijn. Het goed uitleggen van de reden en belang moet de acceptatie van deze maatregelen verhogen en hopelijk anderen ook stimuleren mee te doen door bijvoorbeeld de eigen tuin te vergroenen.

Duurzame mobiliteit

Zoals ook verwoord in opgave 1 blijft de bereikbaarheid van ons dorp, zeker in de spits, een aandachtspunt. Binnen een fit en groen dorp stimuleren we weliswaar het fietsgebruik (door het verder verbeteren van de fietsvoorzieningen en veiligheid) en behouden van het openbaar vervoer. In 2023 doen we onderzoek naar de fietslus ter hoogte van de Grote Beer/Edisonweg om de verbinding tussen ons dorp en Papendrecht voor fietsers veiliger te maken. Naast deze fietsvoorzieningen moet de ontsluiting van het dorp voor het autoverkeer beter worden. Zeker in combinatie met de leefbaarheid op de dijk vanwege het werelderfgoed Kinderdijk. Duurzame mobiliteit en bereikbaarheid komen samen in het nieuw op te stellen gebiedsperspectief Poort aan de Noord. In dit gebied, onder de brug, wordt niet alleen gewerkt aan een transferium, maar ook aan een mobility hub (inclusief vervoer over water), busstation, truckparking en evenemententerrein. In 2023 stellen we het nieuwe bestemmingsplan voor dat gebied vast en bereiden de aanleg van de parkeervoorzieningen voor.

Leefbaar en veilig

Naast het verbeteren van de fietsveiligheid in het dorp hebben we in 2023 ook aandacht voor de fysieke (opgave 1) en sociale veiligheid (opgave 3) in ons dorp. Het vergroten van de bewustzijn op veiligheid bij diverse doelgroepen speelt daar een belangrijke rol in. Alertheid op onder andere het herkennen van ondermijnende activiteiten, maar ook als het gaat om de eigen veiligheid en zelfredzaamheid bij rampen en calamiteiten. Samen met onze (handhavings)partners voeren we integrale gebiedscontroles uit, nader geduid in de actualisatie van het Integraal Veiligheidsbeleid komend jaar. Via de buurtaanpak werken we samen met inwoners en maatschappelijke partners aan het verder verbeteren van de leefbaarheid in onze buurten. In 2023 starten we met het opstellen van buurtprofielen en stellen in die buurten waar het nodig is een integraal plan van aanpak op.

Bewegen en sporten stimuleren

Een actieve levensstijl, een groene omgeving en onze sociale en culturele voorzieningen dragen bij aan het welzijn en welbevinden van onze inwoners. Sport en beweging en aandacht voor preventie is belangrijk. Onze buitenruimte draagt bij aan de actieve levensstijl van opgave 3. In 2023 hopen we het zwembad weer te openen, knappen we het hockeyveld op, voeren het sportakkoord verder uit en verhogen we de kwaliteit van 2 tot 3 buitenspeelplaatsen.

Voorzieningen behouden

De inzet van dit college is om de bestaande voorzieningen in stand te houden, waarbij we wel realistisch moeten kijken naar het gebruik en naar de totale woonlasten. De woonlasten mogen stijgen, maar wel passend bij onze huidige positie in Nederland op de Coelo ranglijst. Kijkend naar onze inkomsten dan is het noodzakelijk alle producten en diensten kostendekkend te maken voor zover die dat nog niet zijn. Onze legesverordeningen en overige tarieven houden we opnieuw tegen het licht en passen we indien nodig aan.

Huisvestingsopgave

We zien de druk op de woningmarkt in Alblisserdam. En waar wij invloed hebben op realisatie en versnelling van de huisvestingsopgave zullen wij die invloed, conform opgave 3, zeker aanwenden. In 2023 doen wij ons uiterste best om te zorgen dat de ontwikkelaars kunnen starten met de bouw van woningen op het Wipmolenterrein, bij Oost Kinderdijk (kassen Jonker) en Kloos. Voor verdere groei van ons dorp doen we in 2023 onderzoek naar een nieuwe, grote woningbouwlocatie ten zuiden van de Alblas. Maar we moeten ook oog hebben voor de huisvesting van kwetsbare groepen. In 2023 hebben we zeker nog te maken met de opvang van Oekraïense vluchtelingen en hebben we te voldoen aan de nieuwe taakstelling voor de huisvesting van statushouders.

Randvoorwaardelijk

Naast beleidsrijke activiteiten uit de opgaves voert de gemeente ook veel andere werkzaamheden uit. Het zijn ondersteunende of randvoorwaardelijke activiteiten op het gebied van bijvoorbeeld digitalisering/ict, implementeren van nieuwe wetgeving etc. Deze zijn opgenomen in het tabblad Bedrijfsvoering.

Arbeidsmarkt

Ook de gemeente heeft te maken met krapte op de arbeidsmarkt dat het invullen van vacatures bemoeilijkt. Hiervoor gaan we in 2023 een nieuwe arbeidsmarktstrategie voeren. Maar ook het verder digitaliseren van onze systemen, het zaakgericht werken en het zijn en blijven van een toekomstige organisatie kost tijd en energie en is randvoorwaardelijk om uitvoering te kunnen geven aan de drie opgaves.

Regionale samenwerking

Op veel terreinen werken we regionaal samen, zowel op het niveau van de Drechtsteden als van de regio Zuid Holland Zuid. De kracht van de regio is een aanvulling op onze lokale kracht. We hebben veel verbonden partijen, al dan niet via een gemeenschappelijke regeling. Op ruimtelijke economische schaal werken we samen met ondernemers en onderwijs aan de Smart Delta Drechtsteden, waarin de groeiagenda besloten ligt. In 2023 herijken we het programma en gaan de gezamenlijkheid verder uitdragen. Ook de doorontwikkeling van de GR sociaal (samen met de GR Drechtwerk) en de GR Souburgh met Molenlanden heeft de aandacht in 2023.

Wat gaan we in 2023 allemaal doen?

In onderstaande tabellen zijn per opgave de concrete activiteiten voor 2023 opgenomen. Dit omvat niet alle taken en werkzaamheden die wij uitvoeren. Veel going concern werkzaamheden hebben wij niet in de tabellen opgenomen. Denk aan het beoordelen van wabo-aanvragen, het opstellen van de diverse planning & controldocumenten, het beantwoorden van vragen van inwoners, het ophalen van huisvuil, begeleiden van huwelijken en begrafenissen en nog veel meer. Als richtlijn voor opname in de tabel hebben wij gehanteerd dat het een extra of nieuwe activiteit betreft, een taak die in 2023 een extra investering vraagt (in geld of capaciteit) of een activiteit dat direct gekoppeld is aan een indicator uit het collegeprogramma.

Uitvoering: Een duurzaam, bereikbaar dorp



ACTIVITEITEN 2023	STATUS/PLANNING	EFFECT/BIJDRAGE	EIGENAAR	BETROKKENEN	AFHANKELIJKHEDEN	DEKKINGSBRON
DUURZAAMHEID						
Vaststellen duurzaamheidsagenda	Q1	Bevat o.a. de Regionale Energiestrategie, transitie warmte, energie en duurzame mobiliteit, inclusief maatschappelijk vastgoed.	Gemeente	Bewoners, ondernemers		Bestemmings reserve duurzaamheidsagenda obv rijks gelden is kader
Uitvoeren acties duurzaamheidsagenda	Doorlopend	Toegroeien naar uitgangspunt accent van Fit en groen dorp in de polder	Gemeente	Diverse partners (inclusief partners Buurtaanpak)		Afhankelijk van keuzes agenda
VERDUURZAMING BUITENRUIMTE (KLIMAATADAPTIEVE MAATREGELEN BUITENRUIMTE)						
Toepassen klimaatadaptieve maatregelen bij herinrichtingen in de Staatsliedenbuurt Noord, parkeerterrein Nicolaas Beetstraat en Vinkenwaard Zuid.	Doorlopend	We streven bij herinrichtingen naar minder verharding en meer vergroening, waterregulering en opslag van water in de bodem.	Gemeente	Bewoners, beheerpartners	Participatie, acceptatie, verminderen parkeerplaatsen en comfort	1.500.000
Opstellen lokale adaptatie strategie en een start maken met uitvoeren maatregelen (zoals bewustwordingscampagne)	Q4	Bewoners bewust en enthousiast maken voor maatregelen die de schadelijke gevolgen van de klimaatverandering opvangen. Zowel onder de grond, op de grond als boven de grond.	Gemeente, Rederij	Bewoners		Onderdeel van totaal beschikbaar budget klimaatadaptatie
Aanpassing LIOR (Leidraad Inrichting, Openbare Ruimte) op klimaatadaptieve inrichting	Dynamisch document/ doorlopend	We stellen nieuwe eisen tbv klimaatadaptatie en mitigatie op en borgen kwaliteit en uniformiteit	Gemeente		Interne planning	Onderdeel van bedrijfsvoering
GROENSTRUCTUURPLAN						
Uitrol geveltuintjes extra promoten	Doorlopend	Bewoners kunnen hun gevel/straat vergroenen	Gemeente	Bewoners, beheerpartners, Woonkracht10, partners Buurtaanpak	Participatie, draagvlak bewoners, fysieke mogelijkheden van de buitenruimte	Financiën zijn opgenomen in vastgesteld en beschikbaar budget
Vervanging groenstructuur Edisonweg (populieren vervangen voor biodiverse beplanting en bomenlaan) als onderdeel van Groene loper door dorp (verbeteren groen langs hoofdstructuren).	Doorlopend	Verbeteren en waar mogelijk uitbreiden van de groenvoorzieningen langs de hoofdstructuren. Gekozen zal worden voor een duurzame, biodiverse inrichting die aansluit bij de klimaatadaptieve doelen	Gemeente	Bewoners, beheerpartners	Participatie, draagvlak bewoners, fysieke mogelijkheden van de buitenruimte	Financiën zijn opgenomen in vastgesteld beleidsplan en beschikbaar budget
SPEELRUIMTEBELEIDSPLAN						
Verhogen kwaliteit speelplaatsen (concreet 2 a 3 in 2023 oa bij Kerkstraat en Drentse buurt)	Doorlopend	Stimuleren buitenspelen	Gemeente	Bewoners, scholen, buurtverenigingen, woonkracht10, partners Buurtaanpak	Participatie, draagvlak bewoners, fysieke mogelijkheden van de buitenruimte	Financiën zijn opgenomen in vastgesteld beleidsplan en beschikbaar budget
NEDSTAALTERREIN						
Nieuwbouw tbv Peute, realisatie interne verbindingsweg	Q3	Verhoogde kans op arbeidsparticipatie, verbeteren bereikbaarheid (diverse modaliteiten)	Rom-d, Dudok / Peute, HBR, SVE			Maximaal 1,6 miljoen
DIEREN						
Aanleg hondenstrandje	Q2	Bijdragen aan dierenwelzijn	Gemeente	Omwonenden		Financiën opgenomen in beschikbaar budget

Uitvoering: Een duurzaam, bereikbaar dorp



ACTIVITEITEN 2023	STATUS/PLANNING	EFFECT/BIJDRAGE	EIGENAAR	BETROKKENEN	AFHANKELIJKHEDEN	DEKKINGSBRON
RECONSTRUCTIES						
Vogelbuurt: start voorbereiding	Q4	Klimaatadaptatieve maatregelen	Gemeente	Omwonenden		Afhankelijk van projectscope
Vinkenwaard-Zuid riolering; voorbereiding	Doorlopend	Vergroten klimaatadaptatieve vermogen en kwaliteit van het bedrijventerrein	Gemeente	Bedrijven, overige belanghebbenden, beheerpartners	Participatie. Draagvlak bij bedrijven en belanghebbenden. Fysieke mogelijkheden van de openbare ruimte	Afhankelijk van projectscope
Reconstructie de Vang; realisatie en oplevering	Q4	Herstellen van de grote hoogteverschillen tussen woning en straat.	Gemeente	Bewoners en overige belanghebbenden	Participatie. Draagvlak bij bewoners. Fysieke mogelijkheden van de openbare ruimte	Afhankelijk van projectscope
VERKEERSVEILIGHEID						
30 km/h Vinkenvolderweg	Doorlopend	Inrichting volgens de richtlijnen voor een veilige inrichting passend bij de situatie	Gemeente	Bewoners en overige belanghebbenden	Participatie. Draagvlak bij bewoners. Fysieke mogelijkheden van de openbare ruimte	Afhankelijk van projectscope
Uitvoering GVVP: voorlopig ontwerp aanpassing Grote beer/helling	Q1	Het uitvoeren van verbeteringsmaatregelen van de door de gemeenteraad vastgestelde kruispunten. Onderzoeken of we bestaande risico-oversteeksituaties veiliger kunnen inrichten.	Gemeente	Rijkswaterstaat, Waterschap Rivierenland	Rendement en effectiviteit	Afhankelijk van projectscope
Uitvoering GVVP: onderzoek fietslus	Q3	Vergroten fietsveiligheid	Gemeente	Diversen		Afhankelijk van projectscope
BEREIKBAARHEID						
Groot onderhoud ponton waterbus (inclusief damwand Jan Smitkade)	Q4	Verbeteren gebruik waterbus en stimuleren vervoer over water	Drechtsteden/ gemeente	Drechtsteden	Overige Drechtsteden	400.000
Transferium, opstellen Integrale gebiedsvisie Poort aan de Noord en wijziging bestemmingsplan vaststellen	Transferium doorlopend, visie en bestemmingsplan q4	Inclusief o.a. transferium, busstation, truckparking en mobility hub, realisatie transferium, verwerving woningen Ruigenhil	Gemeente	SWEK, provincie, Waterschap, Smart Delta Drechtsteden en bedrijven		60.000
OMGEVINGSWET						
Participatie omgevingsvisie (duiding accent)	Afgerond q4	Invulling fit en groen accent	Gemeente	Iedereen	Instemming plan van aanpak gemeenteraad (2022)	Budget implementatie omgevingswet
Initiatieventafel (toetsing aan kernopgaven fit en groen)	Doorlopend	Eerste toetsingsportaal voor accent	Gemeente	Initiatiefnemers	Juiste manier van ontvangst nieuwe initiatieven (systeem)	Geen kosten
KINDERDIJK						
Uitvoering gebiedsperspectief: financieel arrangement en SOK	Q4	Verbeteren leefbaarheid mbt werelderfgoed Kinderdijk	Gemeente	SWEK, Molenlanden, provincie, waterschap		Bijdrage opgenomen in begroting
Handhaven parkeervergunningen	Doorlopend	Verbeteren leefbaarheid mbt werelderfgoed Kinderdijk	Gemeente	SWEK, Molenlanden, provincie, waterschap, bewoners		Going concern

Uitvoering: Met oog voor elkaar



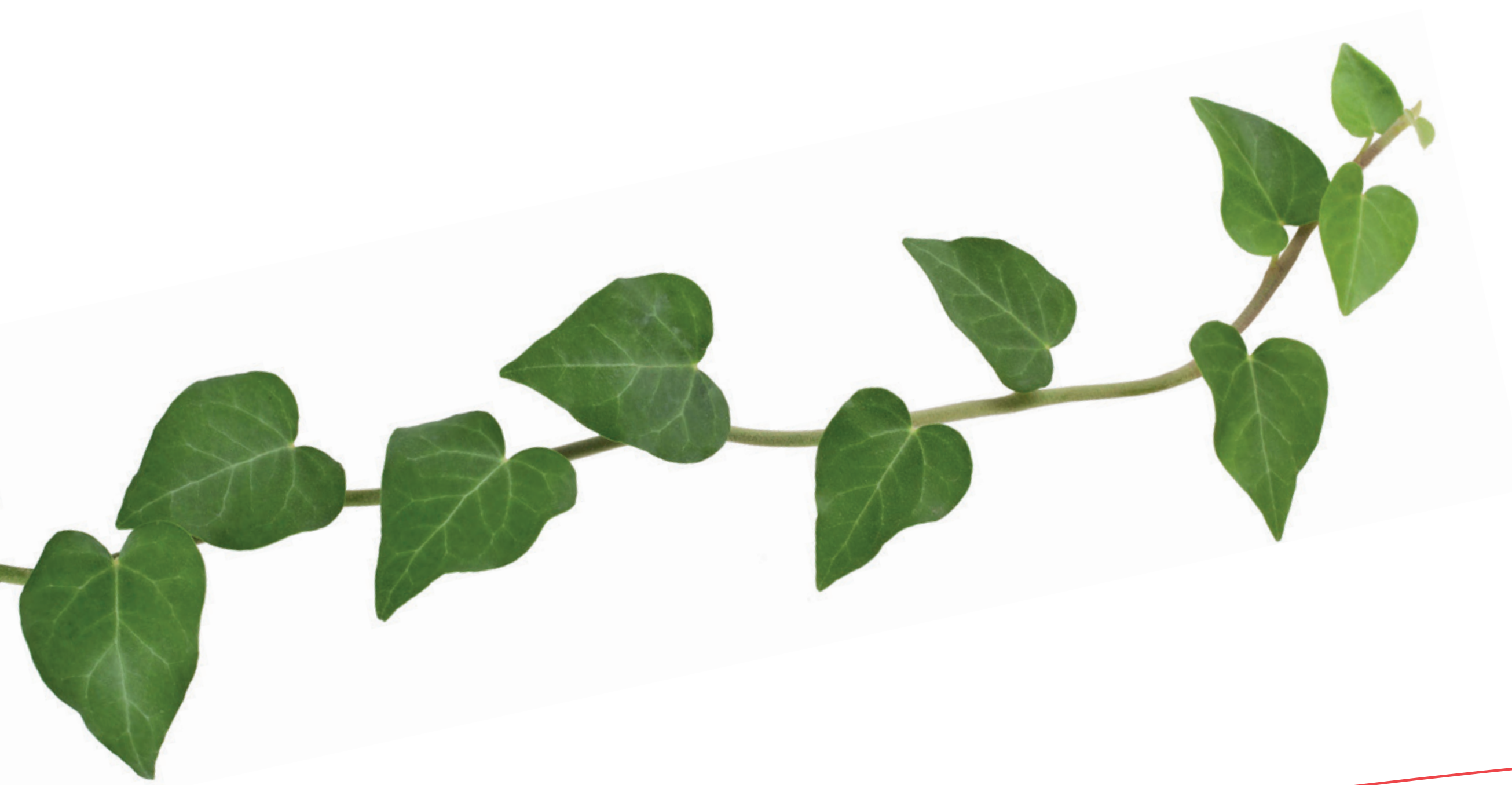
ACTIVITEITEN 2023	STATUS/ PLANNING	EFFECT/BIJDRAGE	EIGENAAR	BETROKKENEN	AFHANKELIJKHEDEN	DEKKINGSBRON
CENTRALE TOEGANG/ NAAR VOORKANT						
Brughuis: in 2023 zal nadrukkelijker geïnvesteerd moeten worden in de samenwerking van de partners in het Brughuis en de samenwerking met de partijen in de 2e en 3e schil. Uiteindelijk moet dit gaan leiden tot een vergaande organische samenwerking van lokale partijen die niet alleen het gemeentelijk beleid uit kunnen voeren maar ook een min of meer natuurlijk verlengstuk zijn van de zaken die regionaal worden opgepakt.	Doorlopend	Integraal 1 loket voor zorg en ondersteuning	Gemeente	Partners Brughuis en 2e en 3e schil	Bereidheid van partners, verwerkersovereenkomsten tussen partners Brughuis	Eventuele kosten ten laste van innovatiebudget
Preventieve activiteiten jeugdhulp	Doorlopend	Normaliseren en demedicaliseren; beheersing van de kosten cg afzwakken van de groei	Gemeente, DG&J	Partners Brughuis en 2e en 3e schil	Toenemende jeugdhulpvragen, stijging kosten	Kosten onderdeel van bijdragen aan Stichting Jeugdteams en SOJ
Versterken jeugdhulp dichtbij	Doorlopend	Normaliseren en demedicaliseren; beheersing van de kosten cg afzwakken van de groei	Gemeente, DG&J, Stichting Jeugdteams	Partners Brughuis en 2e en 3e schil	Toenemende jeugdhulpvragen, stijging kosten	Kosten onderdeel van bijdragen aan Stichting Jeugdteams en SOJ
De jeugdverordening moet zijn uitvoering vinden in het lokale veld van Alblisserdam. De bedoeling van de verordening is samen te vatten in normaliseren en demedicaliseren die tot uiting moet komen bij de maatschappelijke partners.	Doorlopend	Afbakening Jeugdhulp, Normaliseren, demedicaliseren	Gemeente en Brughuis	Partners Brughuis en 2e en 3e schil	Rijksbeleid en capaciteit/arbeidsmarkt.	Kosten onderdeel van bijdragen aan Stichting Jeugdteams en SOJ
OPDRACHTGEVERSCHAP/SAMENWERKING						
Herijking subsidiebeleid en aanpassing algemene subsidieverordening	Q3	Bestuurlijke ontvlechting conform 213 A onderzoek; passend bij actuele wet- en regelgeving en beleid; aanpassing van processen & structuur; beheersing van de kosten, nieuwe ASV	Gemeente	Alle subsidie-aanvragers: partners Brughuis, 2e en 3e schil	Relatie met subsidiebegunstigen	Geen
PARTICIPATIE						
Aanpassen statuten en bestuurlijke ontvlechting tbv doorontwikkeling Smile	Q2	Inzicht in participatieplaatsen; monitoren matchingsunit;	Gemeente, bestuur Smile	Gemeente/Lokale leerwerk-bedrijven/	Bestuur Smile, Brughuis en partners 2e en 3e schil, Smile, MO	Geen
Realisatie leerlint kansrijk: start eerste bedrijfsschoolklas	Q3	Een samenwerking tussen de lokale bedrijven voor wat betreft scholingsvragen in samenwerking met Da Vinci College en de GRS. Scholing vindt plaats in de accommodatie van Peute en omvat naast her- en bijscholing ook scholingskansen en stageaanbod voor de mensen aan de onderkant van de arbeidsmarkt	Gemeente, Da Vinci, GRS, lokale bedrijven (Peute)	Lokale bedrijven, brancheorganisaties en werkzoekenden van de Drechtsteden.	Toeleiding van kandidaten	Budget arbeidsmarktbeleid bestaande begroting
ONDERWIJS						
Uitwerken definitief programma van eisen tbv realiseren nieuwbouw Nokkenwiel als onderdeel van het Integraal huisvestingsplan	Q2	Preventieve, inclusieve en integrale zorg voor de doorlopende ontwikkelingslijn van kinderen van 0 tot 14 jaar, betere overgang van Primair naar Voortgezet onderwijs waardoor minder kans op uitval e/o voortijdige schoolverlaten.	Gemeente, bestuur OZHW, Wasko kinderopvang	Nader te bepalen gebruikers maatschappelijk vastgoed.	Bereidheid medewerking en draagvlak beoogd gebruikers en omwonenden	PM, Voorbereidingskrediet

Uitvoering: Met oog voor elkaar

ACTIVITEITEN 2023	STATUS/ PLANNING	EFFECT/BIJDRAGE	EIGENAAR	BETROKKENEN	AFHANKELIJKHEDEN	DEKKINGSBRON
MINIMA/ ARMOEDE						
Uitvoering regionaal en lokaal minimabeleid (o.b.v. nieuwe verordening, incl armoedebestrijding en compensaties zoals energietoeslag)	Doorlopend	Inzicht ketenaanpak; vroeg-signalering, nazorg.	Gemeente, GRS	Brughuis partners en 2e & 3e schil,	Beschikbare gelden/Rijksbijdrage; doorzettingskracht t.o.v. lokale en regionale partners	Rijks gelden mvu energietoeslag obv lokale keuzes.
Uitvoering minimabeleid door Brughuis en partners verbinding met andere onderdelen van het sociaal beleid gericht op scholing, dagbesteding, participatie en mogelijk uitstroom naar werk.	Doorlopend	Voorkomen of doorbreken van armoede		Da Vinci, Brughuis en Matchingsunit		Participatiebudget
DOORONTWIKKELING ALGEMENE VOORZIENINGEN WMO (VERORDENING WMO)						
Vaststellen van de nieuwe verordening incl inzet van Helpende Handen bij het aanbieden van huishoudelijke ondersteuning voorafgaand aan de WMO.	Q1	Bieden van goede ondersteuning en begeleiding	Gemeente, GRS	Helpende handen, partners Brughuis	Toeleiding kandidaten; samenwerking van partners;	Mantelzorgbudget (in begroting)
Instellen systeem mantelzorgers met een vrijwilligersvergoeding	Q2	Bieden van goede ondersteuning en begeleiding	Gemeente	Helpende handen, partners Brughuis		Mantelzorgbudget (in begroting)
INBURGERING						
Statushouders en gezinsmigranten doorlopen hun persoonlijke inburgeringsplan. Dat wordt deels regionaal uitgevoerd (intake, financiële ontzorging, welkomstprogramma, leerroute) en deels lokaal (inzet vluchtelingenwerk, workshops, wegwijs maken in Alblisserdam)	Doorlopend	Statushouders zijn zelfredzame en/of zelfstandige inwoners die meedoen via betaald werk, vrijwilligerswerk en/of participatie en hun weg weten te vinden in de Alblisserdamse samenleving.	Gemeente en GRS	Vluchtelingenwerk, brughuis, leerwerkbedrijven	Samenwerking GRS en lokale partijen	(specifieke) uitkeringen vanuit Rijk
INFORMELE ZORG (VRIJWILLIGERS, DEMENTIE/ODENSEHUIS, PLEEGZORG, EENZAAMHEID)						
Versterken van vrijwilligerswerk, ondersteuning mantelzorg (o.a. middels vrijwilligersvergoeding), aanpak eenzaamheid en inhoud geven aan dementievriendelijke gemeente	Doorlopend	Verbeteren welzijn en welbevinden inwoners	Gemeente & Brughuis partners	Helpende Handen, Brughuis, Diaconaal platform	Bereik van doelgroep; AVG/ privacywetgeving;	Verweven in maatschappelijke subsidies in Alblisserdam
JONGEREN						
Jongeren in Alblisserdam activeren om deel te nemen aan de samenleving. Dit gaat via verschillende projecten die verweven zitten in de subsidies van maatschappelijke partners. Route 22 bevindt zich op het dynamische snijvlak tussen lokale overheid en maatschappij. Route 22 is als denklijn terug te vinden in het onderwijs, cultuur, sport, jeugd, kinderopvang en andere organisaties en is gericht op active jeugdparticipatie.	Doorlopend	Versterken jeugdparticipatie in de gemeente Alblisserdam	Gemeente & Brughuis partners			Verweven in maatschappelijke subsidies in Alblisserdam

Uitvoering: Met oog voor elkaar

ACTIVITEITEN 2023	STATUS/ PLANNING	EFFECT/BIJDRAGE	EIGENAAR	BETROKKENEN	AFHANKELIJKHEDEN	DEKKINGSBRON
STIMULEREN ONDERNEMERSKLIMAAT						
Strategische bedrijventerreinvisie en gebiedspaspoorten	Q4	Beter inzicht in economische en ruimtelijke structuur van de 4 bedrijventerreinen. Betere benutting van de m2, juiste bedrijf op de juiste plek en mogelijke verkleuring.	Gemeente	Ondernemers en ROM-D.	Zijn er alternatieve locaties bij bedrijfsverplaatsingen, standpunt raad en zijn er financiële middelen?	Kosten visie en paspoorten zijn al betaald. Eventuele kosten verkleuring horen niet bij deze visie maar zijn een voortvloeiend hieruit.
Economisch toekomstbestendige en gezonde weekmarkt Wilgenplein	Q4	Een aantrekkelijke, toekomstbestendige, ordelijke en goedlopende weekmarkt door oa oud beleid te herzien en het oprichten van een markt- en reclamecommissie.	Gemeente	Marktmeester en marktkeoplui	Vertrouwen moet groeien, marktkeoplui moeten weer de keuze maken voor de weekmarkt in Alblasterdam.	9.400,- om dit met een externe partij op te pakken (aangevraagd burap 2022)
KENNISNETWERK						
Integrale netwerkbijeenkomsten	Q2 en Q4	Versterken kennisnetwerk dorp	Gemeente	Alle partners		Kosten binnen budget organisatie-ontwikkeling



Opgave 3: Thuis in ons dorp

ACTIVITEITEN 2023	STATUS/PLANNING	EFFECT/BIJDRAGE	EIGENAAR	BETROKKENEN	AFHANKELIJKHEDEN	DEKKINGSBRON
HUISVESTING						
Nieuwe woonlocatie formuleren uitvraag en opdrachtverstrekking	Q1	Dit onderzoek moet leiden tot een concrete visievorming op 1 van de 2 onderzochte locaties	Gemeente	Nog geen	Nog geen	150.000 (kader brief 2023)
Oplevering onderzoeksresultaat	Q4					
Lokale woonvisie: opleveren plan van aanpak en oplevering lokale woonvisie incl woonzorgvisie	Q2	Duidelijk inzicht in welke en hoeveel woningen we moeten gaan bouwen en voorzien in behoefte huisvesting kwetsbare groepen	Gemeente	WK10. Regio	Uitkomst kan input leveren voor onderzoek woonlocatie	Geen additionele kosten
Stimuleren doorstroming volgt uit programma woonvisie.	Doorlopend	Toewijzing van huurwoningen en bepalen van de urgentievolgorde voor woningzoekenden.	Gemeente	Iedereen		Volgt uit programma
Vergunningverlening ontwikkellocatie "Kloos": begeleiding, ontwerp, openbare ruimte	Q4	Realisatie woningen		Gemeente/FSD/Whoonapart	Afhankelijk van aanvraag vergunning ontwikkelaar en met inachtneming uitspraak Raad van State	Kosten gedekt uit anterieure overeenkomst
Zuidelijk Havengebied: planontwikkeling en definitief bestemmingsplan	Q3	Realisatie +/- 150 woningen	Gemeente	Ontwikkelaar, omwonenden/bedrijven	Afhankelijk van collegebesluit, indienens zienswijzen en raadsbesluit	Kosten worden gedekt uit grondopbrengst
Overeenkomst gronduitgifte Zuidelijk Havengebied	Q4		Gemeente			
Realisatie woningbouw Wipmolenterrein: start bouw	Q4	Realisatie ong 33 woningen waarvan 30% sociaal	Ontwikkelaar		Afhankelijk van indienens zienswijzen en raadsbesluit	Kosten gedekt uit anterieure overeenkomst
Ontwikkellocatie Polderstraat (manage): start en realisatie bouw	Q4	Realisatie ong 50 woningen	Ontwikkelaar		Afhankelijk van collegebesluit, zienswijzen en raadsbesluit	Kosten gedekt uit anterieure overeenkomst
Realisatie woningbouw Oost Kinderdijk en kassen Jonker: start bouw	Zie afhankelijkheden	Realisatie ong 35 woningen	Ontwikkelaar		Afhankelijk van uitspraak Raad van State	Kosten gedekt uit anterieure overeenkomst
Woningbouw Biggelmee: start en realisatie bouw	Zie afhankelijkheden	6 woningen	Ontwikkelaar		Afhankelijk van indienens zienswijzen en raadsbesluit	Kosten gedekt uit anterieure overeenkomst
Hardam: start en realisatie bouw	Zie afhankelijkheden	Realisatie ongeveer 6 woningen	Ontwikkelaar		Afhankelijk van uitspraak Raad van State	Kosten gedekt uit anterieure overeenkomst
Ontwikkeling nieuwbouw Parallelweg 9 (Uitbreiding DOK 11) Bestemmingsplanprocedure, overeenkomst gronduitgifte, vergunningverlening	Zie afhankelijkheden	Facilliteren uitbreiding eerstelijnszorg gecombineerd met woningbouw	Gemeente/zorgpartners/ontwikkelaar		Afhankelijk van aanbieding ontwikkelaar, collegebesluit, indienens zienswijzen en raadsbesluit	Kosten worden gedekt uit grondopbrengst
Opvang Oekraïners	Doorlopend	Aandeel leveren in regionale taakstelling	Gemeente	Kerken, inwoners		Compensatie rijk
Huisvesting statushouders	Doorlopend	Voldoen aan huisvestingswet	Gemeente	Woonkracht 10		Rijks gelden

Opgave 3: Thuis in ons dorp



ACTIVITEITEN 2023	STATUS/PLANNING	EFFECT/BIJDRAGE	EIGENAAR	BETROKKENEN	AFHANKELIJKHEDEN	DEKKINGSBRON
VERBETEREN VERBLIJFSKWALITEIT BUITENRUIMTE						
We verbeteren de verblijfskwaliteit van de openbare ruimte door het vergroenen, verhardingen verminderen, toepassen klimaatadaptieve maatregelen, vergroten (bio-) diversiteit	Zie opgave 1		Gemeente	Bewoners, beheerpartners, Woonkracht 10, WSRL, bedrijven	Draagvlak en fysieke mogelijkheden in de openbare ruimte. Doorvoeren van klimaatadaptieve maatregelen	Financiën vallen samen met de kosten voor verduurzaming zoals genoemd onder opgave 1
BUURTAANPAK						
Per buurt inventariseren wat er nodig is om een prettig leef klimaat te creëren. Bekijken wat er in de buurt is en wat er nodig is om dit voor elkaar te krijgen. Enkele buurten de buurtaanpak inzetten.	Q1 opstarten	Creëren persoonlijk en duurzaam perspectief van een buurt (energietransitie, klimaatadaptatie, duurzaamheid); Burgerparticipatie	Gemeente, woonkracht 10, SWA.	Brughuis partners en 2e en 3e schil, inwoners woonkracht 10		50.000,- (kaderbrief)
INCLUSIE/DIVERSITEIT/LHBTI						
Beleid opstellen	Q1	Waarborgen veiligheid en gelijke behandeling voor de lhbt gemeenschap	Gemeente / raadswerkgroep	Brughuis, Jeugdpoint, Bibliotheek AanZet, ABC-team, verenigingen, kerken	Samenwerking partners moet van de grond komen.	Regenbooggelden (via centrumgemeente Dordrecht) zijn kaderstellend
SPORT						
Sportakkoord 2.0 dat loopt van 2023-2026. In de aanloop hiervan zal in 2023 de uitvoering van dit geactualiseerde akkoord voorbereid worden.	Doorlopend	Voortzetting van de creatie van een gezond sport- en beweegklimaat in Alblasterdam door middel van het vernieuwde sportakkoord.	Gemeente, deelnemers kerngroep sportakkoord, VSG, NOC*NSF, Rijksoverheid.	Maatschappelijk middenveld, GGD	In afwachting van de inhoud van het sportakkoord 2.0.	Externe financiering (subsidie is leidend)
Revitalisering hockeyveld Souburgh	Q3	Zorgdragen voor gezond en veilig sportklimaat	Gemeente	GR Souburgh, vereniging		Financiering onderdeel van GR Souburgh
Zwembad Blokweer; ingebruikname	Q4	Zorgdragen voor gezond en veilig sportklimaat	Gemeente	BSSA		2.178.000
VEILIGHEID						
Woonoverlast	Doorlopend	Het verbeteren van leefbaarheid in de wijken	Gemeente	Partners Brughuis, buurtaanpak, Woonkracht 10	Raadsbesluit	80.000,-
Integraal veiligheidsbeleid actualiseren	Q2	Kader en handelingsperspectief voor veiligheidsaanpak	Gemeente	Politie, partners buurtaanpak		Ambtelijke uren
Aanpak ondermijning; gebiedsgerichte controles	Doorlopend	Opwerpen barrieres en vergroten awareness	Gemeente	Politie, RIEC partners, ondernemers		Passend binnen huidig budget veiligheid

Opgave 3: Thuis in ons dorp

ACTIVITEITEN 2023	STATUS/PLANNING	EFFECT/BIJDRAGE	EIGENAAR	BETROKKENEN	AFHANKELIJKHEDEN	DEKKINGSBRON
EVENEMENTEN						
Opstarten evenementenoverleg	Q1	Verbeteren proces en afstemming rondom evenementen in het dorp	Gemeente	Ondernemers, initiatiefnemers		Geen
GEZONDHEID						
Uitvoering gezondheidsakkoord: Gezamenlijke ambitie tot het stimuleren van een gezonde leefstijl die bijdraagt aan de duurzame gezondheid van de inwoners in Alblasserdam.			Gemeente, deelnemers kerngroep gezondheidsakkoord	Maatschappelijk middenveld, GGD		
Doorontwikkelen sociale kaart als onderdeel van JOGG	Q2	Ambitie uit JOGG akkoord		Partner Brughuis	Personele capaciteit/invulling functie	Vanuit gezondheidsakkoord EUR 7000 en lokaal budget GGD. Totaal 15.000
Ondersteunen (sport)verenigingen in ontwikkelen van gezonde sportkantine/ JOGG	Doorlopend	Ambitie uit JOGG akkoord	Gemeente	Verenigingen		Vanuit gezondheidsakkoord EUR 7000 en lokaal budget GGD. Totaal 15.000
gezonde leefstijl initiatieven uitrollen met de scholen (geen rommel in je trommel, week mediawijsheid): JOGG	Doorlopend	Ambitie uit JOGG akkoord	Gemeente	Scholen		Vanuit gezondheidsakkoord EUR 7000 en lokaal budget GGD. Totaal 15.000
DIENSTVERLENING						
Doorontwikkeling digitale dienstverlening, implementeren videobellen, virtuele assistent Gem en de zelfservicezuil	Q4	Verbeteren van de dienstverlening en plaats en tijd onafhankelijk contact met de gemeente	Gemeente	Dienstverlening Drechtsteden	In digitale producten afhankelijkheid van bv externe leveranciers.	Geen additionele kosten anders dan onze bijdrage aan Dienstverlening Drechtsteden
VERTROUWEN						
Dag van dialoog en democratie	Q3	Verbeteren van de relatie en input vanuit samenleving op activiteiten 2024	Gemeente	Rederij-partners		Onderdeel van dvo communicatie
CULTUUR						
Cultuureducatie op basisscholen	Doorlopend	Alle inwoners van Alblasserdam de mogelijkheid geven om cultuur te beleven op hun eigen manier	Gemeente	ABC-team (tak cultuurcoaches), deelnemers cultureel netwerk	In samenwerking met het cultureel netwerk	60.000
Versterken van lokale initiatieven en evenementen en cultuurparticipatie	Doorlopend	Alle inwoners van Alblasserdam de mogelijkheid geven om cultuur te beleven op hun eigen manier	Gemeente	ABC-team (tak cultuurcoaches), deelnemers cultureel netwerk	In samenwerking met het cultureel netwerk	5.000;

Bedrijfsvoering



ACTIVITEITEN 2023	DOORLOPEND/AFGEROND	EFFECT/BIJDRAGE	EIGENAAR	BETROKKENEN	AFHANKELIJKHEDEN	DEKKINGSBRON
PERSONEELSMANAGEMENT						
Uitrol nieuwe arbeidsmarktstrategie	Doorlopend	Sneller invulling geven aan vacatures en binden en boeien van (nieuwe) medewerkers	Gemeente	SGD	Invullen van vacatures bij team W&S van het SGD, de ontwikkeling op de arbeidsmarkt en van team W&S	36.900
Uitvoering geven aan plan van aanpak Risico Inventarisatie en Evaluatie	Doorlopend	Verminderen van arbeidsrisico's en verbeteren van gezond en veilig werken	Gemeente			Past binnen budget personele kosten
ORGANISATIEONTWIKKELING						
Meerjarenplan organisatieontwikkeling	Doorlopend	Herijking van onze organisatieontwikkeling in veranderend omgeving in aansluiting op het collegeprogramma en coalitieakkoord	Gemeente	Gehele organisatie	Voldoende tijd voor ontwikkeling	Jaarlijks 63.000,- beschikbaar binnen budget organisatieontwikkeling
Uitrol nieuwe gesprekscyclus	Doorlopend	Investeren in cultuur van continue ontwikkeling en een betere aansluiting bij de ontwikkeling en doelstelling van de organisatie	Gemeente	Gehele organisatie	Voldoende tijd voor ontwikkeling	Past binnen budget organisatieontwikkeling
Uitzetten medewerkerstevredenheidsonderzoek	Q1	Inzicht krijgen in werkbeleving van onze medewerkers. Waarmee je gericht instrumenten kan inzetten om de organisatie verder te ontwikkelen.	Gemeente	Gehele organisatie		Past binnen budget organisatieontwikkeling
communicatie-etalages	Doorlopend	Vergroten zichtbaarheid door focus in communicatie	Gemeente	Gehele organisatie	Beschikbare capaciteit	Geen
ICT VERANDERT/ INFORMATIEMANAGEMENT						
Operatie Trimaran: implementatie van de digitale Werkruimte en transitie rekencentrum	Q2	Een flexibele, wendbare manier van werken waarbij samenwerking via teams het uitgangspunt is	Gemeente	SGD	Haalbaarheid van het traject in de daarvoor beschikbare tijd van SGD en gemeente	33.000
INFORMATIEMANAGEMENT						
Implementatie Zaakgericht werken	Doorlopend	Verbeteren van informatiebeheer	Gemeente	SGD		Past binnen ICT budget
(digitale) archief verder op orde brengen/ aanjagen veranderende werkomgeving	Doorlopend	Verbeteren van informatiebeheer	Gemeente	SGD	Voldoende capaciteit organisatiebreed	Past binnen ICT budget
PRIVACY / AVG						
Uitvoeren van 0 meting	Q1	Inzichtelijk maken waar we als organisatie staan bij de toepassing van de Algemene verordening gegevensbescherming AVG	Gemeente	SGD	Voldoende capaciteit	Geen
Op basis van resultaten 0 meting acties uitzetten op het gebied van privacy/avg	Doorlopend	Verdere bewustwording van privacyrechten en gegevensbescherming (AVG)	Gemeente	SGD	Voldoende capaciteit	Geen

Bedrijfsvoering



ACTIVITEITEN 2023	DOORLOPEND/AFGEROND	EFFECT/BIJDRAGE	EIGENAAR	BETROKKENEN	AFHANKELIJKHEDEN	DEKKINGSBRON
WET OPEN OVERHEID (WOO)						
Uitvoering geven aan de WOO die vanaf 1 mei 2022 gefaseerd in werking treedt	Doorlopend	Invulling geven aan de actieve openbaarmakingsplicht en de vervanging van de WOB	Gemeente	SGD	Voldoende capaciteit	56.000 structureel en 53.000 incidenteel
BESLUIT DIGITALE TOEGANKELIJKHEID OVERHEID (BDTO)						
In fasen uitvoering geven aan de BDTO	Doorlopend	Verbetering van toegankelijkheid van onze websites	Gemeente	SGD	Voldoende capaciteit	Offerte volgt, dekking eventueel budget WOO
DATAGEDREVEN WERKEN						
Pilot dashboard jeugd en bedrijfsvoering	Q3	Wendbaar zijn als organisatie en kunnen inspelen op veranderende externe factoren	Gemeente	Organisatie en OCD	Voldoende capaciteit	40.000 (budget datagedreven werken)
(REGIONALE) SAMENWERKING						
Lokaal team groeiagenda en herpositionering Smart delta Drechtsteden	Doorlopend	Verbeteren integrale samenwerking, Slim samen vooruit	Gemeente		Voldoende capaciteit	Geen
Invulling geven aan opdrachtgeverschap SGD	Doorlopend	Invulling geven aan een effectieve en efficiënte bedrijfsvoering	Gemeente	Team B&B en team F&C		
Evaluatie rederij / werkcafe	Q1	Uitvoering dienstverleningsconcept Rederij	Gemeente	Team F&C, MO en B&B		1500
RECHTMATIGHEIDSVERKLARING						
Proces starten	Doorlopend		Gemeente	Team F&C		Geen
FINANCIËN						
Aanpassen legesverordening	Q4	Kostendekkend maken van alle producten en diensten	Gemeente	Betrokken afdelingen		Geen
Uitvoering incidentele compensatie huishoudens	Q1	75,- per huishouden	Gemeente		Besluit raad	600.000,- (OZB, afvalstoffenheffing)
BURGEMEESTER						
Afscheid en installatie nieuwe burgemeester	Q2	Begeleiding van de nieuwe burgemeester en kennismaking met samenleving	Gemeente	Inwoners, ondernemers, en anderen		Representatie budget college

Begroting

Wat mag het kosten?

Uit de begroting 2023 hebben we de taakvelden die betrekking hebben op de opgave geclusterd, opdat inzichtelijk is hoeveel budget per opgave beschikbaar is. Dit budget betreft echter ook alle reguliere werkzaamheden en dient dus slechts ter indicatie. Voor een uitgebreider inzicht verwijzen we naar de begroting 2023.



Begroting: Een duurzaam bereikbaar dorp

	2023			2024			2025			2026		
	LASTEN	BATEN	SALDO	LASTEN	BATEN	SALDO	LASTEN	BATEN	SALDO	LASTEN	BATEN	SALDO
Mobiliteit	2.291	90	-2.201	2.497	125	-2.372	2.682	125	-2.558	2.808	125	-2.683
Groen & milieu	6.886	5.571	-1.314	6.836	5.572	-1.264	6.904	5.572	-1.333	6.957	5.572	-1.386
Totaal programma	9.177	5.661	-3.515	9.333	5.697	-3.636	9.586	5.697	-3.890	9.765	5.697	-4.069
Mutatie reserves	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal programma na bestemming	9.177	5.661	-3.515	9.333	5.697	-3.636	9.586	5.697	-3.890	9.765	5.697	-4.06

Begroting: Met oog voor elkaar

	2023			2024			2025			2026		
	LASTEN	BATEN	SALDO	LASTEN	BATEN	SALDO	LASTEN	BATEN	SALDO	LASTEN	BATEN	SALDO
Economie	568	57	-511	568	57	-511	567	57	-510	567	57	-510
Onderwijs	2.138	351	-1.787	2.126	351	-1.775	2.138	351	-1.787	2.333	351	-1.982
Zorg en jeugd	25.135	6.252	-18.883	25.223	6.277	-18.946	24.564	6.277	-18.287	24.635	6.277	-18.358
Totaal programma	28.860	6.824	-22.036	28.978	7.022	-21.956	28.378	7.035	-21.343	28.672	7.095	-21.577
Mutatie reserves	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal programma na bestemming	28.860	6.824	-22.036	28.978	7.022	-21.956	28.378	7.035	-21.343	28.672	7.095	-21.577

Begroting: Thuis in ons dorp

	2023			2024			2025			2026		
	LASTEN	BATEN	SALDO	LASTEN	BATEN	SALDO	LASTEN	BATEN	SALDO	LASTEN	BATEN	SALDO
Dienstverlening	1.019	164	-855	1.061	337	-724	1.109	350	-759	1.137	410	-727
Bestuur	1.736		-1.736	1.716		-1.716	1.689		-1.689	1.652		-1.652
Openbare orde en veiligheid	2.023	6	-2.017	1.948	6	-1.942	1.948	6	-1.942	1.948	6	-1.942
Sport, volksgezondheid en cultuur	4.376	787	-3.589	4.384	767	-3.617	4.384	767	-3.617	4.380	767	-3.613
Wonen en werken	4.624	2.636	-1.988	4.188	2.323	-1.865	3.144	1.430	-1.714	3.140	1.426	-1.714
Totaal programma	12.759	3.429	-9.330	12.236	3.096	-9.140	11.165	2.203	-8.962	11.120	2.199	-8.921
Mutatie reserves	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal programma na bestemming	12.759	3.429	-9.330	12.236	3.096	-9.140	11.165	2.203	-8.962	11.120	2.199	-8.921

Begroting: Bedrijfsvoering

OVERHEAD	2023			2024			2025			2026		
	LASTEN	BATEN	SALDO	LASTEN	BATEN	SALDO	LASTEN	BATEN	SALDO	LASTEN	BATEN	SALDO
Overhead	8.658	953	-7.705	8.708	953	-7.755	8.791	953	-7.838	8.777	953	-7.824
Totaal	8.658	953	-7.705	8.708	953	-7.755	8.791	953	-7.838	8.777	953	-7.824