

Datum vergadering: 27 juni 2023
Datum B&W: 16 mei 2023

Portefeuillehouder: Jan Willem Boersma
Auteur: Astrid de Gooijer

Onderwerp:

Verbeteren ambtelijk en bestuurlijk samenspel

Voorgesteld besluit:

1. Instemmen met het programma Verbeteren ambtelijk en bestuurlijk samenspel
2. De kosten van EUR 30.000 ten laste te brengen van de algemene reserve en dit te verwerken in de begrotingswijziging van de eerste Burap van 2023

Inleiding

Rolduidelijkheid en rolvastheid van raad, college en de organisatie is nodig om bij te dragen aan het duale samenspel, dat leidt tot een optimaal openbaar bestuur. Bij de start van de nieuwe bestuursperiode 2022-2026 heeft de gemeenteraad op vrijdag 9 september 2022 in Asperen gesproken over de vragen; wie ben jij als raadslid en wie zijn als gemeenteraad. De dag is afgesloten met de vraag 'wat heb je nodig als raad van elkaar, van het college en van de samenleving deze raadsperiode?'. De gemeenteraad formuleerde een lijst met aandachtspunten en sprak de wens uit om deze samen met het college te blijven agenderen. Ook het college heeft bij het aantreden en recent na de benoeming aangegeven te willen investeren in deze samenwerking en de eigen individuele en collectieve ontwikkeling.

Het bestuurlijk-ambtelijk samenspel is geen statisch gegeven, maar vergt samenwerking en onderhoud. Hoe geef je het samenspel met de organisatie in de praktijk vorm zodat de kennis, ervaring en expertise van de ambtenaren én de kwaliteiten, wensen en ambities van de wethouder optimaal tot hun recht komen? Via het programma verbeteren ambtelijk en bestuurlijk samenspel als onderdeel van de organisatieontwikkeling willen we met elkaar antwoord geven op deze vraag.

Burgemeester, gemeentesecretaris en griffier hebben een verantwoordelijkheid waar het gaat om een goed samenspel tussen raad, college en organisatie. De raad en het college zijn immers afhankelijk van de kwaliteit van de bestuurlijke advisering. In het programma wordt niet alleen gekeken naar het college en de afzonderlijke collegeleden, maar nadrukkelijk ook de rol van de griffier, het management en ambtelijke organisatie. De functionarissen in de driehoek (burgemeester, secretaris en griffier) krijgen een belangrijke rol in dit programma. Zij zien vanuit hun eigen rol en positie wat de belangrijkste beweging (en) van de gemeente als geheel is en wat daarvoor nodig is binnen raad, college en organisatie. Zij kunnen hierop met de aangereikte 'tools' vanuit dit programma beter presteren/acteren wat ten goede komt aan de samenwerking in zijn geheel. Het college stelt voor om de raad regelmatig een update van de bevindingen te geven.

Dit programma wordt begeleid door het politiek adviesbureau Simons & Van der Wiel.

Beoogd effect

Het doel van dit programma is het verbeteren en/of optimaliseren van het ambtelijk en bestuurlijk samenspel.

Argumenten

Een nieuw college met nieuwe burgemeester geeft ook nieuwe dynamiek aan dit bestuurlijk samenspel en de verhoudingen met de organisatie. Nu de nieuwe burgemeester ingewerkt is, is dit het moment om na de zomer te starten;

Kanttekeningen

Geen

Financiële informatie

Het programma bestaat uit drie fases. De kosten voor de verschillende fases zijn:

Fase 1: 6000 euro

Fase 2: 16.000 euro

Fase 3: 8.000 euro

Totaal: EUR 30.000

Het budget van de organisatieontwikkeling en het opleidingsbudget is niet toereikend. Voorgesteld wordt de kosten van dit programma ten laste te brengen van de algemene reserve.

Uitvoering

Na instemming van de raad zal de offerte van Simons & Van der Wiel bevestigd worden en zal een eerste afspraak met de driehoek worden ingepland.

Het gehele programma heeft een doorlooptijd van 1 jaar.

Communicatie

Nvt

Bijlagen

1. Bijlage 1 aanpak PP
2. Bijlage 2 Uitwerking heisessie 'Wat hebben we nodig'

CONCEPT RAADSBSLUIT

De raad van de gemeente Alblasserdam;

B E S L U I T:

1. Instemmen met het programma Verbeteren ambtelijk en bestuurlijk samenspel
2. De kosten van EUR 30.000 ten laste te brengen van de algemene reserve en dit te verwerken in de begrotingswijziging van de eerste Burap van 2023